

Lider  Bci

Memoria
2025





Contenido

Memoria 2025

1. Bienvenida	3	5. Riesgo Controlado	18
1.1. Carta del Gerente General	4	5.1. Riesgo de Crédito	19
2. Nosotros	5	5.2. Riesgo de Liquidez e Interés	20
2.1. Nuestro Propósito	6	5.3. Riesgo Operacional	21
2.2. Propuesta de Valor	6	5.4. Seguridad de la Información y Ciberseguridad	22
2.3. Nuestra Forma de Trabajo	7	5.5. Gestión de riesgos en proveedores y servicios externalizados	23
3. Gobierno Corporativo	8	5.6. Gestión de la Continuidad del negocio	23
3.1. Identificación de la sociedad	9	5.7. Gestión de fraude	23
3.2. Constitución y objeto social	9	6. Estados Financieros	24
3.3. Políticas de Dividendos	10		
3.4. Accionistas	11		
3.5. Directorio y Administración	12		
4. Hitos Relevantes del Año	13		
4.1. Crecimiento Sostenible y Fortalecimiento del Stock de Colocaciones	14		
4.2. Sinergia y Excelencia: Nuestra Cultura en Acción	15		
4.3. Evolución de Nuestra Identidad: Rebranding Lider Bci 2025	16		
4.4. Ecosistema Digital	17		

Lider * Bci

Bienvenida



Carta del Gerente General

Rafael Mardones

A nuestros colaboradores, clientes y accionistas:

Escribo estas líneas con la convicción de que el año 2025 será recordado como el punto de inflexión definitivo en la trayectoria de Lider Bci. Al iniciar este ciclo, nos enfrentamos a un escenario para el retail financiero en Chile marcado por la incertidumbre económica y una industria en constante redefinición. Sin embargo, gracias a una hoja de ruta clara y a la resiliencia de nuestro equipo, hemos logrado transformar esos desafíos en una victoria estratégica: hemos consolidado un modelo de negocio sólido y sostenible, impulsado por un crecimiento responsable y una profunda eficiencia operativa.

Durante este periodo, priorizamos la redefinición y el reposicionamiento de nuestra alianza estratégica con Walmart a través de un ambicioso proceso de rebranding. Esta evolución de nuestra identidad va de la mano con una nueva propuesta de valor orientada a hacer la vida más simple y económica para las familias chilenas. Implementamos beneficios estructurales y sin restricciones, como el 6% de devolución en Pesos Mi Club todos los días, eliminando fricciones y situando verdaderamente al cliente en el centro de nuestra estrategia.

Avanzamos con paso firme apoyados en un dinamismo comercial excepcional. Logramos un incremento del 12,4% en nuestro Stock de Colocaciones (aumentando en MM\$60.946), priorizando siempre la captación de clientes con un buen perfil de riesgo. Esta expansión se ejecutó bajo una estricta prudencia financiera y un control riguroso de nuestros costos. Gracias a la excelencia operativa y a la integración de la Inteligencia Artificial en nuestros procesos, nuestro gasto creció tan solo un 1,8% en el año, demostrando nuestra capacidad de hacer más y mejor con nuestros recursos.

Para Lider Bci, una estrategia de riesgo robusta es nuestra principal ventaja competitiva. En el año 2025, logramos optimizar la eficiencia del crédito mediante un enfoque riguroso en la calidad de cartera, alcanzando niveles de morosidad históricamente bajos.

Hoy, Lider Bci cuenta con una estructura eficiente, una alianza robusta y una cultura preparada para la agilidad. Estamos generando valor, recuperando nuestra relevancia y consolidándonos como la alternativa que el cliente elige día a día. Esta solidez operativa y financiera confirma que somos, en los hechos, la mejor opción para las familias chilenas.

“Hoy, Lider Bci cuenta con una estructura eficiente, una alianza robusta y una cultura preparada para la agilidad. Estamos generando valor, recuperando nuestra relevancia y consolidándonos como la alternativa que el cliente elige día a día”

Rafael Mardones

Gerente General Lider Bci



Lider  Bci

Nosotros



2.1.

Nuestro Propósito

Ser la mejor solución financiera para nuestros clientes, potenciando la conveniencia en Lider, y dándoles acceso a productos y beneficios que mejoren su calidad de vida todos los días.

2.2.

Propuesta de Valor

Damos acceso a los segmentos medios y emergentes con un objetivo claro: ahorrar tiempo y dinero a nuestros clientes para que puedan vivir mejor. Para materializar este compromiso, nuestra estrategia se fundamenta en tres pilares:

- **Ahorro tangible y constante:** Protegemos el presupuesto de las familias entregando un 6% de devolución en Pesos Mi Club en todas sus compras en Lider, todos los días. Este es un beneficio directo y estructural diseñado para maximizar su poder adquisitivo.
- **Optimización del tiempo:** Brindamos a nuestros clientes una experiencia omnicanal de excelencia, ágil y sin fricciones. Esto les permite gestionar sus finanzas de manera simple y eficiente, ya sea desde nuestras plataformas digitales o en nuestras sucursales.
- **Inclusión financiera real:** Ofrecemos soluciones de crédito, pago y ahorro que son claras, justas y accesibles. Respaldados por el ecosistema Walmart y Banco Bci, buscamos empoderar a nuestros clientes entregándoles el control de su economía diaria.



2.3.

Nuestra Forma de Trabajo

Los últimos años hemos trabajado en base a un modelo que ha permitido alcanzar muy buenos resultados. Es nuestro propio enfoque hacia el negocio que nos ha diferenciado y nos ha convertido en lo que somos hoy. Nuestro modelo de trabajo nos muestra por qué hacemos las cosas, qué hacemos y cómo las hacemos, y en este último es que toman protagonismo nuestros 4 valores culturales que son el centro de nuestra organización: Respeto, Excelencia, Servicio e Integridad.

1 Respeto

En Lider Bci velamos por tener siempre un ambiente de respeto donde cada persona es valorada por su esencia, independiente de su cargo, de su posición, su creencia, país de origen, etc. Creemos en la Diversidad y en la Inclusión y por lo mismo le damos una alta importancia a contar con equipos diversos dentro de la organización.

3 Servicio

En Lider Bci el servicio a nuestros clientes es clave. Ofrecerles Productos y Servicios de calidad a nuestros clientes, que le permitan ahorrar tiempo y dinero, es la esencia de nuestro negocio. Nuestros clientes y usuarios pueden despedirnos, simplemente eligiendo utilizar otro medio de pago. Como resultado de ello, la mejor manera de medir nuestro éxito es descubrir lo bien que les servimos.

2 Excelencia

Nos distinguimos por estar constantemente buscando la excelencia, desde todo ámbito y desde cualquier rol. El esfuerzo de cada uno nos llevará a tener siempre grandes resultados. Siempre tenemos que atrevernos a ir por más.

4 Integridad

En Lider Bci esperamos que todos actuemos siempre con Integridad. Tenemos que hacer siempre lo correcto, respetando normas, siendo honestos y preocupándonos de la reputación de la compañía. Tenemos que relacionarnos con todos nuestros stakeholders en torno a la confianza, transmitir y actuar de manera correcta y transparente. La integridad es un valor que no será transado.



Lider * Bci

Gobierno Corporativo



3.1.

Identificación de la Sociedad

Razón Social

Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A. ("Lider Bci")

Domicilio

Avenida Vitacura N° 2939, piso 14, comuna de Las Condes, Santiago.

ROL Único Tributario

77.085.380-K

Sitio Web

www.liderbci.cl

3.2.

Constitución y Objeto Social

Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 04 de noviembre de 1997, otorgada ante el Notario don Iván Torrealba Acevedo. Un extracto de sus estatutos se inscribió a fojas 28618 N° 23143 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 1998, y se publicó en el Diario Oficial con fecha 24 de noviembre de 1997.

La Sociedad tiene por objeto la emisión de tarjetas de crédito y la realización de las actividades complementarias a dicho giro específico que autorice la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), y el otorgamiento de préstamos de oferta masiva en calidad de filial de un banco.





3.3.

Política de Dividendos Utilidad Distribuible

La conciliación entre la utilidad del ejercicio y la utilidad distribuible fue la siguiente:

Patrimonio	31-12-2025 (M\$)
Capital emitido	184.716.753
Otras reservas	(4.533.328)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(93.090.788)
Resultados del ejercicio	(996.202)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la contralora	86.096.435

De acuerdo a los estatutos sociales, la política de dividendos de la Sociedad es la distribución de un mínimo del 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas.

Debido a que, al 31 de diciembre de 2025, el resultado del ejercicio y los resultados acumulados son negativos, no se generó una provisión por una futura distribución de dividendos.

3.4.

Accionistas

Los Accionistas al 31 de diciembre de 2025 eran:

Banco de Crédito e Inversiones 337.693.127 acciones

Bci Corredor de Bolsa S.A. 83.464 acciones



3.5. Directorio y Administración



Nombre Eugenio Von Chrismar Carvajal
Cargo Presidente
RUT 6.926.510-3



Nombre Antonio Le Feuvre Vergara
Cargo Director
RUT 7.438.369-6



Nombre Eduardo Nazal Saca
Cargo Director
RUT 10.631.020-3



Nombre Rodrigo Corces Barja
Cargo Director
RUT 10.243.251-7



Nombre Diego Peralta Valenzuela
Cargo Director
RUT 5.009.310-7



Nombre Jerónimo Ryckeboer Rovaletti
Cargo Director
RUT 21.783.082-6



Nombre Mario Farren Risopatrón
Cargo Director
RUT 8.676.689-2

Lider * Bci

Hitos relevantes del año



4.1.

Crecimiento Sostenible y Fortalecimiento del Stock de Colocaciones

Incremento en el Stock de Colocaciones de

MM\$60.946

Reducción interanual

25% en los castigos

Crecimiento del gasto controlado

1,8%

Durante el ejercicio 2025, Lider Bci consolidó una trayectoria de crecimiento rentable, destacando un incremento en el Stock de Colocaciones de MM\$60.946, lo que representa un avance del 12,4% respecto al año anterior.

Este dinamismo comercial se desarrolló bajo una política de riesgo controlado, priorizando la captación de clientes de buen perfil de riesgo. Esta estrategia impulsó una optimización notable en las métricas de desempeño de la cartera, reflejada en una reducción interanual del 25% en los castigos.

Todo lo anterior se realizó equilibrando la expansión con una estricta prudencia financiera y eficiencias basadas en IA, logrando que el gasto creciera solo un 1,8%, reafirmando la solidez y sostenibilidad de nuestro modelo de negocio de cara al futuro.





4.2.

Sinergia y Excelencia: Nuestra Cultura en Acción

Conectando la Estrategia con la Operación

Fortalecimos nuestra cultura con los '**Jueves de Conexión**', un programa donde el 100% de los equipos de oficina sale de su escritorio y va a las sucursales cada quince días. Esta experiencia, junto a la estrecha colaboración operativa con el equipo de Walmart, nos ayuda a entender mejor el día a día de nuestras salas y los desafíos de atender público. Al estar presentes donde las cosas pasan, nuestras decisiones son más acertadas y logramos poner realmente al cliente en el centro de lo que hacemos.

Validación Externa de Nuestra Gestión

El compromiso con el talento y el bienestar de nuestro equipo está en el ADN de nuestra cultura. Esta forma de trabajar fue reconocida por importantes organizaciones durante el 2025, confirmando que nuestro ambiente de colaboración y cercanía nos permite alcanzar un estándar de excelencia:

- **Liderazgo en Talento Joven (Ranking EFY):** Alcanzamos la posición 29° entre las Mejores Empresas para Profesionales Sub-35 y el 24° lugar en el ranking Best Internship Experiences, destacando la calidad de nuestras prácticas profesionales.
- **Bienestar y Felicidad (Building Happiness by Buk):** Nuestra gestión del clima interno nos posicionó en el lugar 14° de la categoría "Grandes Empresas", obteniendo la certificación oficial como un "Lugar Feliz para Trabajar".
- **Cuidado y Prevención:** El enfoque en la integridad física y mental de nuestros equipos fue distinguido por la Mutual de Seguridad, con un reconocimiento especial a la excelencia en gestión preventiva y cuidado integral.

4.3.

Evolución de nuestra identidad: Rebranding Lider Bci 2025

El 2025 fue un año clave con el lanzamiento del rebranding de Lider Bci. Este hito no solo representó una actualización de nuestra identidad visual, alineándonos al nuevo ecosistema de marca de Lider, sino que también impulsamos un cambio de fondo y una transformación profunda en nuestra propuesta de valor.

Bajo la premisa de "hacer la vida más simple y económica para las familias chilenas", el nuevo branding simboliza la sinergia definitiva entre el mundo financiero de Bci y la experiencia de compra de Walmart. Esta evolución se materializó en julio de 2025 con el lanzamiento de nuestro nuevo sistema de beneficios, donde destaca la implementación del 6% de devolución en Pesos Mi Club, todos los días, en todas las compras en Lider, eliminando las restricciones de días específicos y simplificando el ahorro real para nuestros clientes.

Este cambio de identidad fue diseñado para situar verdaderamente al cliente en el centro, traduciendo atributos funcionales en una conexión emocional y cotidiana. La renovación de nuestra imagen y de la tarjeta física —ahora con un diseño más moderno y funcional— refuerza nuestro posicionamiento como el aliado financiero líder del retail, capaz de adaptarse a las nuevas dinámicas de consumo con agilidad, transparencia y un compromiso inquebrantable con el bienestar económico de nuestros usuarios.

Rafael Mardones, Gerente general Lider Bci. Cristian Barrientos, CEO de Walmart de México y Centroamérica (Walmex). Enrique Yarur, Presidente de Banco Bci. Eli Senerman, Vicepresidente Walmart Digital Chile.



4.4.

Ecosistema Digital: Consolidando un Modelo de Negocio Exponencial Impulsado por IA

Lider Bci consolidó su transformación digital al posicionar la Inteligencia Artificial en el centro de su modelo de negocio. Más que adoptar tecnología, rediseñamos nuestra operación para eliminar fricciones y maximizar el valor en cada interacción. El resultado fue contundente: alcanzamos un 91% de adopción de IA, superando el estándar de la industria e impulsamos un crecimiento interanual del 100% en la venta digital de seguros.

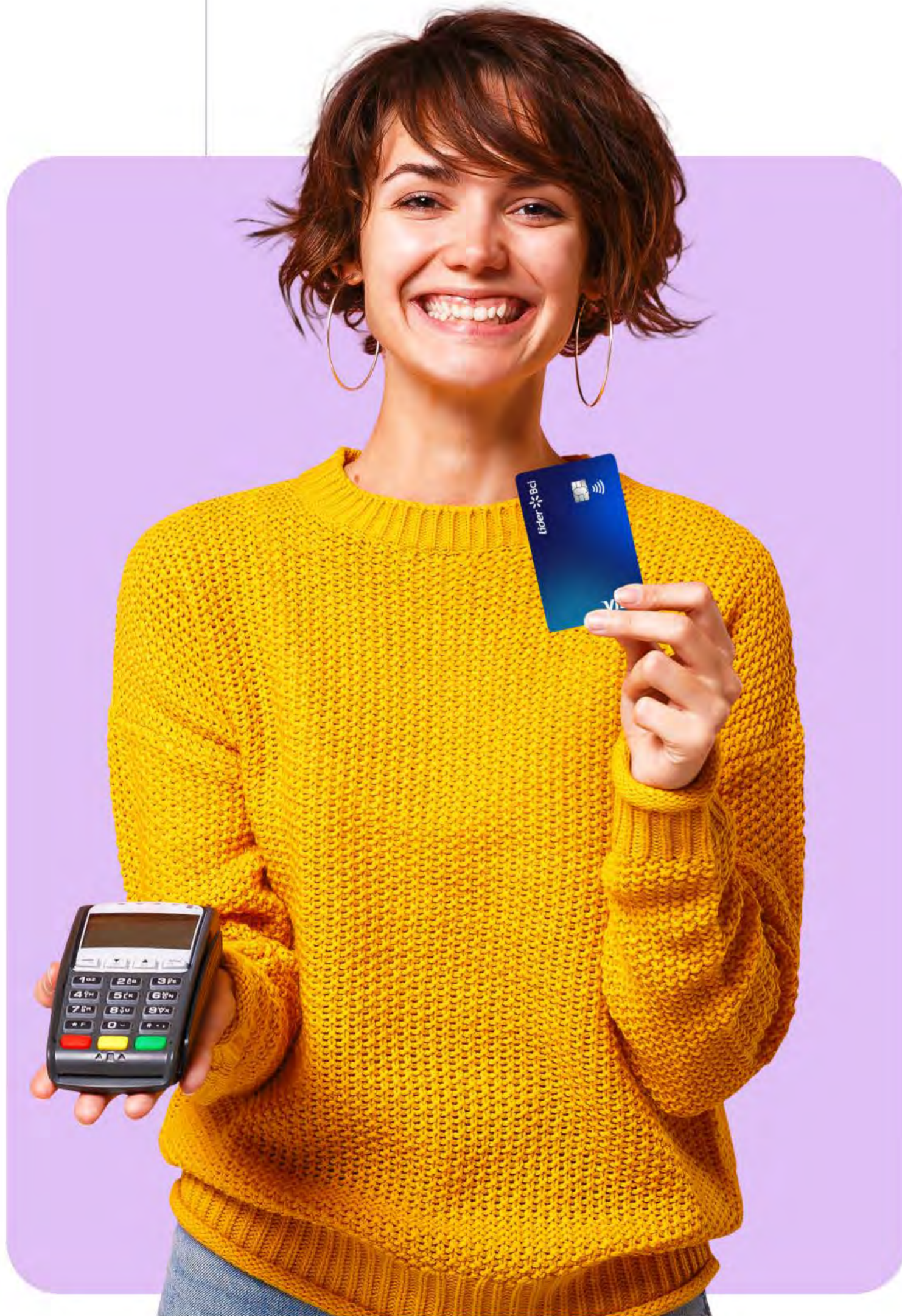
Esta evolución se sustenta en cuatro pilares estratégicos:

- 1 IA Generativa y Eficiencia Operativa:**
Gracias a nuestra alianza con Google, implementamos Gemini en el 91% de nuestros procesos, optimizando desde el desarrollo de software hasta la generación de contenidos, logrando una agilidad sin precedentes en la salida al mercado.
- 2 Excelencia en Canales Propios:**
Nuestra App Lider Bci alcanzó una calificación histórica de 4.6 en las stores, con un récord en logins únicos. A esto se sumó la renovación total del sitio web público y privado, garantizando una navegación consistente y funcional.
- 3 WhatsApp como Canal de Venta End-to-End:**
Transformamos WhatsApp en un canal comercial disruptivo. Mediante flujos 100% digitales potenciados por IA, logramos duplicar (+100%) la colocación de Seguros Automotriz y SOAP al cierre del Q3.
- 4 Gestión de Riesgo Inteligente:**
Implementamos una nueva generación de motores de riesgo automatizados. Esta tecnología nos permite una evaluación de crédito más precisa y oportuna, habilitando el crecimiento de la cartera mientras minimizamos las pérdidas de forma estratégica.

Lider  Bci

Riesgo Controlado





5.1.

Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es aquel riesgo de pérdida financiera que podría enfrentar la sociedad si es que un cliente o contraparte no cumpliera con sus obligaciones contractuales. Estas obligaciones son generadas a través de una gestión prudente y una estrategia de expansión de cartera con el financiamiento de las compras que hacen los clientes utilizando su tarjeta de crédito Lider Bci en compras en supermercados Lider, en comercios asociados, giros de Super Avances y giros de avances en efectivo.

Las máximas instancias de administración y seguimiento del riesgo de crédito de la sociedad son el Comité de Riesgo de Crédito y el Directorio, que han delegado la ejecución de su política de crédito a la Gerencia de Riesgo, con dependencia directa de la gerencia general. Todas las políticas de riesgo de crédito son aprobadas por el Directorio de la sociedad.

Es importante destacar, que la Gerencia de Riesgo tiene absoluta independencia respecto de las áreas comerciales del negocio financiero. El proceso de crédito es descentralizado en su ejecución y cuenta con el soporte de las áreas de operaciones, control financiero, contabilidad y auditoría, que realizan contraposición de intereses en el proceso de implementación de las políticas, controles contables y auditorías a los procesos.

La toma de decisiones respecto de la política general de créditos se realiza de forma centralizada, bajo la dependencia de la Gerencia de Riesgo, y es ejecutada a través de la plataforma general de créditos.

Índice de mora

4,13% vs 4,18% AA

Índice de riesgo (TR)

13,1% vs 14,6% AA

Stock 2025

MM\$552.083

Durante el ejercicio 2025, los indicadores de riesgo mantuvieron su tendencia a la baja en el indicador mora 90 más, cerrando en un 4,13% versus 4,18% de diciembre 2024 y con un índice de riesgo (TR) de un 13,1% mejorando respecto al 14,6% del cierre de diciembre 2024. Este desempeño está centrado en cambios hacia perfiles de mejor calidad de endeudamiento, alcanzando un stock de MM\$552.083. El crecimiento se apalanca en procesos de habilitación optimizados por herramientas de evaluación precisas, motores de decisión y modelos de gestión orientados a la rentabilidad, todo ello potenciado por una estrecha colaboración entre equipos.

5.2.

Riesgo de liquidez e interés

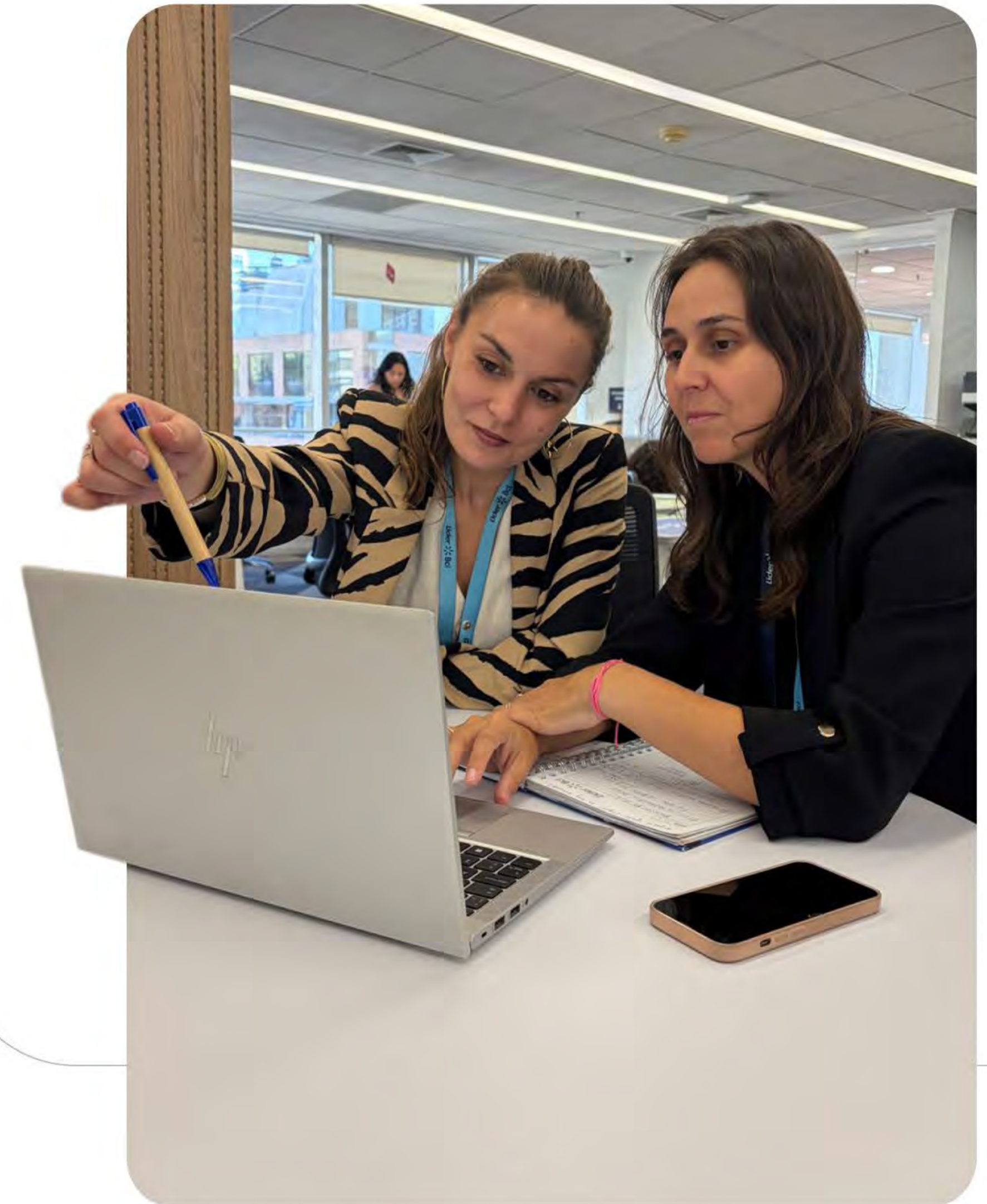
El riesgo de liquidez es gestionado por Lider Bci mediante un conjunto de políticas, normas y procedimientos, atendiendo las mejores prácticas de la industria. Ello, además de aplicar permanentemente las directrices que nos entrega la división de Finanzas del Banco Bci, quien define los instrumentos de medición y parámetros para el tratamiento de este tipo de riesgos. Los mecanismos de fondeo establecidos están diseñados para mitigar todos los riesgos financieros observados (liquidez e interés).

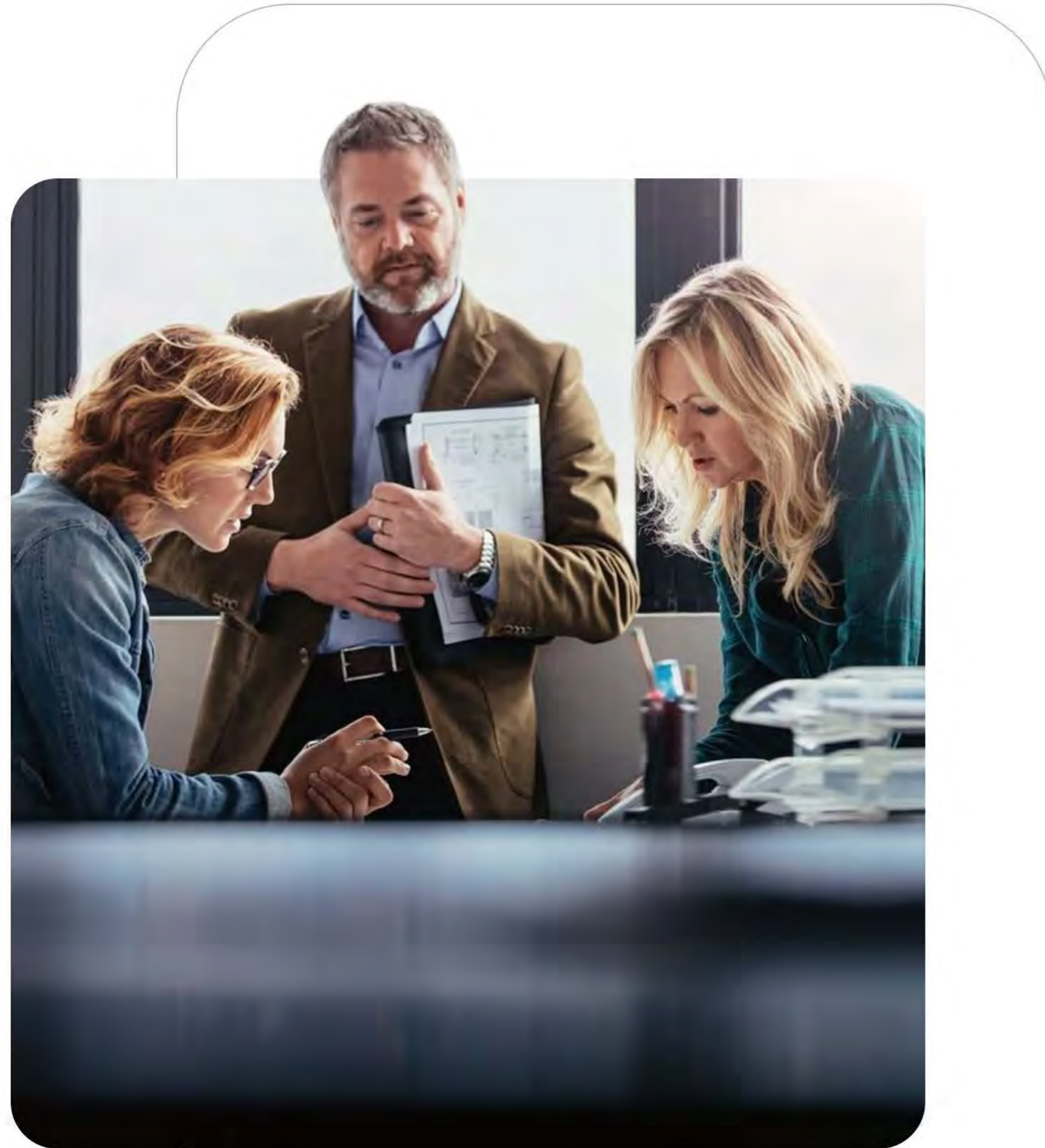
Los principales indicadores utilizados para el control de estos riesgos son:

El indicador LCR (Liquidity Coverage Ratio): mide el perfil de riesgo de liquidez, garantizando que la empresa disponga de un fondo adecuado de liquidez que pueda convertirse fácilmente en efectivo, con el fin de que la entidad pueda cubrir sus obligaciones en un hipotético escenario de estrés financiero durante 30 días.

El MVS (Market Value Sensitivity): mide la sensibilidad de las condiciones de financiamiento a fluctuaciones de las tasas de interés por medio de la aplicación de shocks a las tasas de descuento aplicadas. El indicador monitorea el calce que existe entre los flujos de las operaciones vigentes activas y pasivas, de manera que se pueda estimar un riesgo ante las variaciones de las tasas de interés del mercado.

El estado de estos indicadores es presentado en forma periódica al Comité de Riesgo, a Finanzas Corporativas de Bci y al Directorio de la sociedad. Durante 2025, ambos indicadores se mantuvieron bajo los límites definidos, lo que da cuenta de una sana administración de las finanzas por parte de la compañía.





5.3.

Riesgo operacional

Lider Bci ha adoptado la definición de riesgo operacional del Comité de Supervisión Bancaria de Basilea. Esto es “riesgo de pérdidas resultantes de una falta de adecuación o de una falla de los procesos, de las personas y de los sistemas internos o bien por causa de acontecimientos externos”. En este sentido, Lider Bci posee un conjunto de políticas, normas y estándares, cuyo objetivo es gestionar y controlar estos riesgos.

En relación con los ámbitos contemplados en la gestión de riesgo operacional, encontramos: Seguridad de la Información y Ciberseguridad, Continuidad del Negocio, Externalización de Servicios y Fraude.

La gestión y control del riesgo operacional es liderada por el Directorio de Lider Bci, quien delega en el Comité de Riesgo Operacional y Compliance la ejecución de sus lineamientos y directrices. Este órgano de gobierno sesiona mensualmente (excepto en el mes de febrero) y su objetivo es velar por que los riesgos no financieros se encuentren gestionados y dentro de los niveles aceptables para Lider Bci, monitoreando la ejecución del programa de gestión de riesgos y gestionando las causas de potenciales incidentes.

Las responsabilidades en la gestión y el control del riesgo operacional se basan en el modelo de las tres líneas de defensa, siendo la segunda línea ejercida por la Gerencia de Riesgo, de donde depende la Subgerencia de Riesgo Operacional.

Los pilares fundamentales de la gestión de riesgo operacional son los siguientes:

- Procesos de concientización y difusión.
- Involucramiento oportuno en la evaluación de riesgos asociados a nuevos productos, proyectos y/o servicios que la compañía emprende.
- Cabal cumplimiento normativo.
- Adherencia a mejores prácticas y nuevos estándares, apalancados en forma corporativa (con el apoyo de Banco Bci).
- Gestión de incidentes operacionales como fuente de análisis de causas e implementación de planes de mejora.

5.4.

Seguridad de la información y la ciberseguridad

Lider Bci cuenta con altos estándares en materias de seguridad de la información, ciberseguridad y protección de datos de sus clientes, de sus colaboradores y de la empresa, con el objetivo de garantizar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información, evitando acciones no autorizadas sobre ésta, tales como el mal uso, divulgación, distorsión, alteración y destrucción de información y datos.

Para dar cumplimiento a estas medidas, Lider Bci cuenta con políticas, reglamentos, procedimientos y una estrategia de seguridad de la información y ciberseguridad basada en las mejores prácticas de la industria, que se sustenta en un programa corporativo de gestión integral, y cuyo principal componente es la política de seguridad de la información aprobada por el Directorio y revisada anualmente. Esta es complementada con un cuerpo normativo de reglamentos y controles específicos, un programa de cultura de seguridad dirigido a los colaboradores, clientes y proveedores, y programas continuos de análisis de vulnerabilidades y hacking éticos.

Nuestra estrategia de seguridad de la información y ciberseguridad contempla el apalancamiento desde nuestra casa matriz en la ejecución de diversas iniciativas e inversiones para fortalecer la infraestructura tecnológica, el entrenamiento de los equipos, y los procesos específicos de operación y monitoreo de ciberseguridad. Todo ello orientado a prevenir, detectar y detener ciberataques.

Lider Bci obtuvo nuevamente en 2025 la certificación al Estándar de Seguridad de Datos de la Industria de Tarjetas de Pago (Payment Card Industry Data Security Standard, PCI DSS) en su versión 4.0.1, que está orientada directamente a la protección de la información de tarjetas de crédito y que otorga elevados estándares de seguridad en el manejo de la información de sus clientes. Esta acreditación se renueva anualmente, mediante un proceso de certificación del cumplimiento de sus controles, y es un reflejo del compromiso de la compañía con la seguridad de la información, tanto en lo relacionado a las operaciones de la sociedad como a la relación con sus clientes.



5.5.

Gestión de Riesgos en Proveedores y Servicios Externalizados

Lider Bci cuenta con un programa de gestión de riesgos en servicios externalizados, que tiene por finalidad identificar y gestionar oportunamente los riesgos que puedan existir en el proceso de contratación de un proveedor.

Esta gestión se realiza durante todo el ciclo de vida del servicio externalizado, es decir, desde la contratación hasta la finalización del vínculo con los proveedores. Lo anterior permite tomar decisiones oportunas para mantener los riesgos dentro de niveles aceptables para la compañía.



5.6.

Gestión de la Continuidad del Negocio

Lider Bci cuenta con políticas, procedimientos y estrategias que permiten continuar con sus operaciones críticas ante eventos catastróficos o escenarios de riesgo. En tal sentido, la compañía ha definido la realización periódica de pruebas de recuperación de desastres y pruebas de contingencia en sus procesos críticos, con el fin de abordar las amenazas, dando cumplimiento a los estándares y exigencias del negocio y la industria.

Estas políticas y procedimientos permiten a la compañía tener una estabilidad operacional cercana al 100% y un seguimiento permanente de los procesos más relevantes para el negocio, trabajando permanentemente en el robustecimiento de las estrategias, planes y en la capacitación de los colaboradores que componen los equipos de contingencia y administración de crisis.

5.7.

Gestión de Fraude

Lider Bci posee una estrategia corporativa de gestión de fraudes, tanto internos como externos, con el objetivo de resguardar el patrimonio de los clientes y de la compañía, velando además por nuestra reputación e imagen. Para ello se refuerzan permanentemente los procesos, tecnologías y metodologías para la toma de decisiones óptimas, que permitan prevenir, identificar y corregir los riesgos de fraude. Asimismo, se realizan actividades para reforzar la cultura y el apego al marco ético para el buen actuar de los colaboradores.

Lider  Bci

Estados Financieros

SERVICIOS FINANCIEROS Y ADMINISTRACIÓN DE CRÉDITOS
COMERCIALES S.A. Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024
y por los años terminados en esas fechas.

(Con el Informe de los Auditores Independientes)





Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A.

Contenido

Estados Financieros

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos

1. Informe de los Auditores Independientes	26	7.2.13 Otros pasivos	40
2. Estados de Situación Financiera	29	7.2.14 Impuesto a la renta e impuestos diferidos	40
3. Estados de Resultados	30	7.2.15 Beneficios a los empleados	40
4. Estados de Otros Resultados Integrales	31	7.2.16 Provisiones	41
5. Estados de Cambios en el Patrimonio	32	7.2.17 Ingresos por intereses y reajustes	41
6. Estados de Flujos de Efectivo	33	7.2.18 Ingresos por comisiones	41
7. Notas a los estados financieros	34	7.2.19 Gastos por intereses y reajustes	41
7.1 Antecedentes de la institución	34	7.2.20 Distribución de dividendos	41
7.2 Principales criterios contables utilizados	35	7.2.21 Ganancias por acción	42
7.2.1 Bases de medición	35	7.2.22 Activos y pasivos contingentes	42
7.2.2 Moneda funcional y de presentación	35	7.2.23 Reconocimiento fusión entre sociedades bajo control común	42
7.2.3 Unidades de reajustes	35	7.2.24 Reclasificaciones	42
7.2.4 Activos intangibles	35	7.3 Nuevos pronunciamientos contables emitidos y adoptados, o emitidos que aún no han sido adoptados	42
7.2.5 Deterioro	36	7.4 Cambios en la política contable	46
7.2.6 Activos y pasivos financieros	36	7.5 Política de gestión de riesgos	47
7.2.7 Créditos y cuentas por cobrar a clientes	38	7.6 Estimaciones, juicios y supuestos críticos de la administración	50
7.2.8 Efectivo y depósitos en banco	38	7.7 Información por segmento	50
7.2.9 Activo fijos	38	7.8 Efectivo y depósitos en banco	50
7.2.10 Activo por derecho a usar bienes en arrendamiento y obligaciones por contratos de arrendamientos	39	7.9 Instrumentos financieros	51
7.2.11 Capital social	39	7.10 Créditos y cuentas por cobrar a clientes	53
7.2.12 Otros activos	39		



Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A.

Contenido

Estados Financieros

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos

7.11 Intangibles	59
7.12 Activo fijo	60
7.13 Activos y pasivos por impuestos corrientes	62
7.14 Impuestos diferidos	62
7.15 Otros activos	64
7.16 Obligaciones con bancos	64
7.17 Obligaciones por contratos de arrendamientos	66
7.18 Provisiones	67
7.19 Otros pasivos	68
7.20 Patrimonio	69
7.21 Ingreso y gastos por intereses	69
7.22 Ingreso y gastos por comisiones	70
7.23 Gastos por perdidas crediticias	70
7.24 Composición de resultados relevantes	71
7.25 Partes relacionadas	72
7.26 Ganancias por acción	74
7.27 Contingencias, juicios y otras restricciones	75
7.28 Dotación del personal	75
7.29 Medio ambiente	75
7.30 Hechos relevantes	76
7.31 Hechos posteriores	76



1.

Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores de Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A.:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A., que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A., al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas Contables e Instrucciones impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Fundamento de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A., de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Énfasis en un asunto

Como se describe en Nota 30 a los estados financieros, con fecha 23 de mayo de 2025 mediante Resolución N°5051 la Comisión para el Mercado Financiero aprobó la fusión entre Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A., y Servicios y Cobranzas Seyco Limitada, que se hizo efectiva a partir del 30 de junio del 2025.

En consecuencia, a partir de esa fecha, la totalidad de los activos y pasivos de Servicios y Cobranzas Seyco Limitada, fueron asumidos por Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A., quedando este último como continuador legal. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 presentan la situación financiera de ambas sociedades fusionadas y a su vez los saldos al 31 de diciembre de 2024 presentan la situación financiera sólo de Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A. No se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normas Contables e Instrucciones impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A., de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar a Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A., o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales sí, individualmente de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A., para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A., deje de ser una empresa en marcha.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros de Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A., al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 31 de enero de 2025.



Alejandra Peña V.
KPMG Ltda.
Santiago, 30 de enero de 2026



2.

Estados de Situación Financiera

al 31 de Diciembre de 2025 y 2024 expresados en Miles de Pesos (M\$)

ACTIVOS	Nota	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Efectivo y depósitos en bancos	8	1.711.219	1.942.787
Créditos y cuentas por cobrar a clientes	10	482.222.173	421.596.286
Activos Intangibles	11	1.456.038	1.037.883
Activos fijos	12	985.605	1.353.851
Activos por derecho a usar bienes en arrendamientos	12	6.183.414	8.289.537
Impuestos corrientes	13	168.653	777.923
Impuestos diferidos	14	76.587.043	69.227.584
Otros activos	15	13.382.929	18.346.437
Total de activos		582.697.074	522.572.288
PASIVOS	Nota	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Obligaciones con bancos	16	391.435.774	340.685.194
Obligaciones por contratos de arrendamiento	17	7.833.414	9.837.637
Provisiones por contingencias	18	4.580.776	4.702.882
Provisiones especiales por riesgo de crédito	18	13.780.648	13.688.148
Impuestos corrientes	13	-	-
Otros pasivos	19	78.970.027	66.170.465
Total de pasivos		496.600.639	435.084.326
PATRIMONIO	Nota	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Capital	20	184.716.753	184.706.753
Reservas	20	(4.533.328)	(4.537.793)
Utilidades (pérdidas) acumuladas de ejercicios anteriores	20	(93.090.788)	(78.350.249)
Utilidad (pérdida) del ejercicio		(996.202)	(14.330.749)
Total de Patrimonio de los propietarios del banco		86.096.435	87.487.962
Interés no controlador		-	-
Total patrimonio		86.096.435	87.487.962
Total pasivos y patrimonio		582.697.074	522.572.288

3.

Estados de Resultados

Por los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 expresados en Miles de Pesos (M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	Nota	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
Ingresos por intereses	21	115.492.953	115.431.431
Gastos por intereses	21	(19.165.366)	(22.213.479)
Ingreso neto por intereses		96.327.587	93.217.952
Ingresos por comisiones y servicios prestados	22	27.955.891	24.086.089
Gastos por comisiones y servicios recibidos	22	(10.260.391)	(12.990.792)
Ingreso neto por comisiones		17.695.500	11.095.297
Otro resultado financiero por modificaciones de activos y pasivos		329.614	(12.108)
Otros ingresos operacionales	24	1.735.224	1.647.352
Total ingresos operacionales		116.087.925	105.948.493
Gastos por obligaciones de beneficios a empleados	24	(27.333.094)	(24.303.246)
Gastos de administración	24	(36.581.840)	(37.889.806)
Depreciación y amortización	11 - 12	(3.116.686)	(3.068.621)
Otros gastos operacionales		(5.771.782)	(3.947.753)
Total gastos operacionales		(72.803.402)	(69.209.426)
Resultado operacional antes de pérdidas crediticias		43.284.523	36.739.067
Gasto por pérdidas crediticias por:			
Provisiones por riesgo de crédito adeudado por bancos y créditos y cuentas por cobrar a clientes		(66.680.397)	(85.288.912)
Provisiones especiales por riesgo de crédito	18.2	-	12.000.000
Recuperación de créditos castigados		15.059.190	16.476.329
Gasto por pérdidas crediticias	23	(51.621.207)	(56.812.583)
Resultado de operaciones continuas antes de impuesto		(8.336.684)	(20.073.516)
Impuesto a la renta	25	7.340.482	5.742.767
Resultado de operaciones continuas después de impuestos		(996.202)	(14.330.749)
Resultado de operaciones discontinuadas antes de impuestos		-	-
Utilidad (pérdida) del ejercicio		(996.202)	(14.330.749)
Ganancia atribuible a			
Propietarios del banco		(996.202)	(14.330.749)
Interés no controlador		-	-
Total		(996.202)	(14.330.749)
Utilidad por acción de los propietarios del banco			
Utilidad básica	27	(2,9)	(43)
Utilidad diluida		-	-
Total		(2,9)	(43)

4.

Estados de Otros Resultados Integrales

por los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 expresados en Miles de Pesos (M\$)

ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	Nota	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
Utilidad (pérdida) del ejercicio		(996.202)	(14.330.749)
Otro resultado integral del ejercicio de:			
Elementos que no se reclasificaran en resultado			
Nuevas mediciones del pasivo (activo) por beneficios definidos neto y resultados actuariales por otros planes de beneficios al personal	18	4.355	(18.764)
Total otros resultados integrales que no se reclasificaran al resultado antes de impuestos		4.355	(18.764)
Impuesto a la renta sobre otros resultados integrales que no se reclasificarán al resultado		-	-
Total otros resultados integrales que no se reclasificaran al resultado después de impuestos		4.355	(18.764)
Elementos que pueden reclasificarse en resultados			
Cambios del valor razonable de activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral		-	-
Diferencias de conversión por entidades en el exterior		-	-
Cobertura contable de flujo de efectivo		-	-
Elementos no designados de instrumentos de cobertura contable		-	-
Otros		-	-
Otros resultados integrales que pueden reclasificarse en resultados antes de impuestos		-	-
Impuesto a la renta sobre otros resultados integrales que pueden reclasificarse en resultados		-	-
Total otros resultados integrales que pueden reclasificarse en resultados después de impuesto		-	-
Otro resultado integral total del periodo		4.355	(18.764)
Resultado integral del periodo		(991.847)	(14.349.513)
Resultado integral atribuible a			
Propietarios del banco		(991.847)	(14.349.513)
Interés no controlador		-	-
Total		(991.847)	(14.349.513)
Utilidad por acción de los propietarios del banco			
Utilidad básica	27	(2,9)	(42,9)
Utilidad diluida		-	-

Estados de cambios en el patrimonio

por los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 expresados en Miles de Pesos (M\$)

Patrimonio al 31 diciembre 2025:

	Capital emitido	Otras reservas varias	Otras reservas	Utilidad (perdida) del ejercicio	Utilidades (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Interés no controlador	Patrimonio total
Saldo inicial período actual 01-01-2025	184.706.753	(4.537.793)	(4.537.793)	-	(92.680.998)	87.487.962	-	87.487.962
Efectos de los cambios en las políticas contables		-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial reexpresado	184.706.753	(4.537.793)	(4.537.793)	-	(92.680.998)	87.487.962	-	87.487.962
Cambios en patrimonio								
Resultado integral								
Utilidad (pérdida) del ejercicio				(996.202)	(996.202)	(996.202)	-	(996.202)
Otro resultado integral del ejercicio		4.355	4.355			4.355	-	4.355
Total resultado integral				(996.202)	(996.202)	(996.202)	-	(996.202)
Dividendos					-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	10.000	110	110		(409.790)	(399.680)	-	(399.680)
Total de cambios en patrimonio	10.000	4.465	4.465	(996.202)	(1.405.992)	(1.391.527)	-	(1.391.527)
Saldo final período actual 31-12-2025	184.716.753	(4.533.328)	(4.533.328)	(996.202)	(94.086.990)	86.096.435	-	86.096.435

Patrimonio al 31 diciembre 2024:

	Capital emitido	Otras reservas varias	Otras reservas	Utilidad (perdida) del ejercicio	Utilidades (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Interés no controlador	Patrimonio total
Saldo inicial período actual 01-01-2024	149.706.753	(4.519.029)	(4.519.029)	-	(78.350.249)	66.837.475	-	66.837.475
Efectos de los cambios en las políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial reexpresado	149.706.753	(4.519.029)	(4.519.029)	-	(78.350.249)	66.837.475	-	66.837.475
Cambios en patrimonio								
Resultado integral								
Utilidad (pérdida) del ejercicio				(14.330.749)	(14.330.749)	(14.330.749)	-	(14.330.749)
Otro resultado integral del ejercicio		(18.764)	(18.764)	-	-	(18.764)	-	(18.764)
Total resultado integral		-	-	(14.330.749)	(14.330.749)	(14.330.749)	-	(14.330.749)
Dividendos				-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	35.000.000	-	-	-	-	35.000.000	-	35.000.000
Total de cambios en patrimonio	35.000.000	(18.764)	(18.764)	(14.330.749)	(14.330.749)	20.650.487	-	24.801.120
Saldo final período actual 31-12-2024	184.706.753	(4.537.793)	(4.537.793)	(14.330.749)	(92.680.998)	87.487.962	-	91.638.595

6.

Estados de Flujos de Efectivo

por los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresados en Miles de Pesos M\$)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO	Referencia	31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Flujos de efectivo originados por actividades de la operación:			
Utilidad (Pérdida) del ejercicio antes de impuestos a la renta		(8.336.684)	(20.073.516)
Cargos (abonos) a resultados que no significan movimiento de efectivo		-	-
Depreciación y amortización		3.116.686	3.068.621
Impuesto a la renta	14	7.340.482	5.742.767
Provisiones por riesgo de crédito		412.255	(12.421.394)
Otros cargos (abonos) que no significan movimiento de efectivo		(789.208)	(2.003.031)
Cambios por aumento/disminución de activos y pasivos que afectan al flujo operacional		-	-
(Aumento) disminución en créditos y cuentas por cobrar a clientes	10	(60.945.642)	3.007.015
(Aumento) disminución en Impuestos corrientes y diferidos		(6.750.189)	(5.744.535)
(Aumento) disminución en Otros activos		4.963.508	(3.217.803)
Aumento (disminución) en Provisiones		(122.106)	454.882
Aumento (disminución) en Otros pasivos		12.799.562	4.651.934
Total flujos netos originados por (utilizados en) actividades de la operación		(48.311.336)	(26.535.060)
Flujos de efectivo originados por actividades de inversión:			
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	12	(75.242)	(218.008)
Adquisiciones de activos intangibles	11	(619.545)	(692.425)
Total flujos netos originados por (utilizados en) actividades de inversión		(694.787)	(910.433)
Flujos de efectivo originados por actividades de financiamiento:			
Aumento del capital pagado por emisión de acciones comunes	1	-	35.000.000
Importes procedentes de préstamos	16	2.114.862.358	1.378.806.321
Reembolsos de préstamos	16	(2.044.946.412)	(1.365.970.973)
Pago de intereses / capital de obligaciones por contratos de arrendamiento	17	(2.004.223)	(639.979)
Intereses pagados	16	(19.165.366)	(22.213.479)
Total flujos netos originados por (utilizados en) actividades de financiamiento		48.746.357	24.981.890
Variación de efectivo y equivalente de efectivo durante el ejercicio		(259.764)	(2.463.603)
Efectos de las variaciones de los tipos de cambios		28.196	(56.446)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(231.568)	(2.520.049)
Saldo inicial del efectivo y equivalente de efectivo		1.942.787	4.462.836
Saldo final del efectivo y equivalente de efectivo	8	1.711.219	1.942.787

Notas a los Estados Financieros

Por los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

7.1 ANTECEDENTES DE LA INSTITUCIÓN

Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A., o la “Sociedad”, constituida en Chile como una sociedad anónima con un giro de emisión de tarjetas de crédito y domiciliada en la ciudad de Santiago de Chile, en Avenida Vitacura 2939, piso 14, Las Condes. Su Rol Único Tributario es el N° 77.085.380-K. La Sociedad se encuentra inscrita en el registro número 686 de emisores y operadores de tarjeta de crédito de la Comisión para el Mercado Financiero, desde el 16 de septiembre de 2015 y, por lo tanto, se encuentra sujeta a las disposiciones contenidas en la Circular N° 23 (antes Circular N°1) emitidas por la mencionada Comisión para emisores y operadores de tarjeta de crédito.

La Sociedad se constituyó por escritura pública de fecha 4 de noviembre de 1997, otorgada en la Notaría de Santiago del señor Iván Torrealba Acevedo, bajo la razón social Servicios y Administración de Créditos Comerciales Presto S.A., luego con fecha 1 de julio de 2014 se modificó su razón social a Servicios y Administración de Créditos Comerciales Líder S.A.

Con fecha 20 de julio de 2006, el Directorio de la Sociedad acordó someterse a la modalidad de supervisión indirecta lo cual fue informado oportunamente a la Comisión del Mercado Financiero Ex - Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.

Con fecha 19 de diciembre de 2017, Walmart Chile S.A. y Renta e Inversiones Presto Limitada, celebraron un contrato de compraventa de acciones y de derechos sociales por el ciento por ciento de las acciones y derechos sociales de las compañías que conforman el negocio financiero de Walmart Chile S.A. con el Banco de Créditos e Inversiones y BCI Corredor de Bolsa S.A. (entre las que se encuentra la sociedad Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A).

Con fecha 4 de diciembre de 2018 se perfecciona el contrato de compraventa de acciones entre el grupo Walmart y el grupo BCI, pasando a ser el Banco de Crédito e Inversiones el accionista controlador. El 0,0162% de la participación minoritaria fue adquirido por la sociedad BCI Corredor de Bolsa S.A.

Con fecha 4 de diciembre de 2018, se modificó su razón social de Servicios y Administración de Créditos Comerciales Líder S.A. a Servicios Financieros y Administración de Créditos S.A, transformándose en una Sociedad de Apoyo al Giro Bancario emisora de tarjetas de crédito y filial de BCI.

Con fecha 30 de diciembre de 2019 se ha realizado Junta Extraordinaria de accionista en la cual los accionistas aprueban el aumento de capital por M\$22.500.000, dividido en 37.815.126 acciones nominativas y sin valor nominal. En el mismo acto se suscriben y son pagadas 13.447.563 acciones en la misma proporción que hoy tienen los accionistas con un valor de M\$8.001.300.

Con fecha 16 de septiembre de 2020 se suscriben y son pagadas 24.367.563 acciones en la misma proporción que hoy tienen los accionistas con un valor de M\$14.498.700.

Con fecha 26 de enero de 2021 se recibió la autorización por parte de la Comisión para el Mercado Financiero para realizar la fusión de las empresas Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A, quien será la continuadora legal, y Sociedad de Servicios de Comercialización y de Apoyo Financiero y de Gestión SSFF Limitada. La administración tomó la decisión de realizar la fusión con fecha 31 de enero de 2021, para lo cual se realizó un aumento de capital ascendiente a M\$30.000 equivalentes a 12.580.305 acciones sin valor nominar quedando en un total de 173.485.264 acciones sin valor nominal.

Con fecha 17 de febrero de 2023 la sociedad ha emitido 97.826.087 acciones equivalentes al monto de M\$54.000.000, todas estas acciones fueron suscritas y pagadas en su totalidad.

Con fecha 04 de enero de 2024 la sociedad ha emitido 63.405.797 acciones equivalentes al monto de M\$35.000.000, todas estas acciones fueron suscritas y pagadas en su totalidad.

Con fecha 23 de mayo de 2025 se recibió la autorización por parte de la Comisión para el Mercado Financiero para realizar la fusión de las empresas Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A, quien será la continuadora legal, y Servicios y Cobranzas Seyco Limitada. La administración tomó la decisión de realizar la fusión con fecha 30 de junio de 2025, para lo cual se realizó un aumento de capital ascendiente a M\$10.000 equivalentes a 3.059.443 acciones sin valor nominal, las cuales quedaron íntegramente suscritas y pagadas con cargo a la incorporación del patrimonio de la Sociedad Servicios y Cobranzas Seyco S.A., quedando en un total de 337.776.591 acciones sin valor nominal.

7.2. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS

Los presentes estados financieros comprenden los estados de situación financiera clasificados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los estados de resultados y los estados de otros resultados integrales por los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los estados de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo preparados utilizando el método indirecto por los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y sus correspondientes notas a los estados financieros.

Los presentes Estados Financieros han sido preparados de acuerdo a lo establecido en el Compendio de Normas Contables e Instrucciones emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), organismo fiscalizador que de acuerdo Ley N° 21.000 que “Crea la Comisión para el Mercado Financiero”, dispone en el numeral 6 de su artículo 5° que la Comisión para el Mercado Financiero podrá fijar las normas para la confección y presentación de las memorias, balances, estados de situación y demás estados financieros de las entidades fiscalizadas y determinar los principios conforme a los cuales deberán llevar su contabilidad y en todo aquello que no sea tratado por ella si no se contrapone con sus instrucciones, deben ceñirse a los criterios contables de general aceptación, que corresponden a las normas técnicas emitidas por el Colegio de Contadores de Chile A.G., coincidentes con las Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)]. En caso de existir discrepancias entre los principios contables y los criterios contables emitidos por la CMF en su Compendio de Normas Contables e instrucciones, primarán estos últimos.

Aprobación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que ha tomado conocimiento de la información contenida en estos estados financieros y se declara responsable respecto de la información incorporada en los mismos y de la aplicación de los principios y criterios incluidos en las Normas de Contabilidad NIIF e instrucciones impartidas por la CMF, siendo estos estados financieros aprobados por el Directorio para su emisión con fecha 21 de enero de 2026

7.2.1. Bases de medición

Los estados financieros se han preparado de acuerdo con el principio del costo histórico excepto por la valoración de ciertos activos y pasivos financieros que son registrados al valor razonable, ver detalle en nota 9.

La preparación de los estados financieros conforme a las Normas de Contabilidad NIIF, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En la nota de estimaciones, juicios y supuestos críticos de la Administración, se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros.

7.2.2. Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros son presentados en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad de mil más cercana, a menos que se exponga lo contrario.

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas consistentemente en la preparación de estos estados financieros.

7.2.3. Unidades de reajustes

Los activos y pasivos pactados en unidades de fomento o en dólares, han sido convertidos a pesos chilenos de acuerdo a los siguientes valores de cierre:

Fecha	CLP / U.F.	CLP / US\$
31-12-2025	39.727,96	907,13
31-12-2024	38.416,69	996,46

7.2.4. Activos intangibles

Los activos intangibles están compuestos por softwares y derechos de uso de dominio internet, los cuales se valorizan a su costo de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los costos de desarrollo se miden al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro. La amortización se realiza sobre la base del método lineal a lo largo de sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. Los softwares son activos intangibles de vida útil definida y se amortizan en un periodo de 4 años. Los derechos de uso de dominio internet son considerados activos con una vida útil definida y se amortizan en un plazo de 10 años.

7.2.5. Deterioro

7.2.5.1. Deterioro de activos financieros

El cálculo del deterioro se realiza de conformidad a las normas establecidas por la CMF, en lo específico de acuerdo a la Circular 23 emitida por la CMF. Dicha circular requiere que las entidades que son filiales de una entidad bancaria apliquen las mismas normas que su Matriz. De acuerdo a lo anterior la Sociedad ha considerado los lineamientos incluidos en el capítulo B1 del Compendio de Normas Contables de la CMF. Considerando que la entidad opera en el mercado de tarjetas de crédito, las provisiones se han determinado de conformidad al modelo de evaluación grupal o evaluación estándar, la que sea mayor entre ambas, excluyendo los impuestos diferidos que son revisado en cada fecha de presentación para determinar si existen indicios de deterioro.

Para efecto de la evaluación y nivel de deterioro de los clientes, se segmenta la cartera para representar grupos homogéneos definidos por cuatro segmentos con riesgo homogéneo al interior de cada grupo, pero con riesgos diferentes entre los grupos. Los Segmentos corresponden a “Cartera Normal, Transaccional, Consumo y Renegociados”.

La evaluación de la pérdida esperada considerada en los modelos de evaluación grupal contempla la estimación de un horizonte de evaluación de desempeño de 12 meses.

Un activo financiero es evaluado en cada fecha de presentación para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Dicho activo está deteriorado si existe evidencia objetiva que uno o más eventos han tenido un efecto negativo futuro en el activo.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas en el estado de resultado del ejercicio y cualquier pérdida acumulada en relación con un activo financiero disponible para la venta reconocido anteriormente en patrimonio, es transferido al estado de resultados integrales.

La Sociedad ha definido que se castigan contablemente en forma diaria todos los saldos de deudas de aquellos deudores que tengan una mora superior a 180 días. Las recuperaciones de cartera castigada se reconocen como menor costo del rubro provisión por riesgo de crédito.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no han observado indicios de deterioro sobre sus activos financieros a excepción de lo indicado en párrafo anterior.

7.2.5.2. Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo. Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o grupos de activos (la “unidad generadora de efectivo”).

Se reconoce una pérdida por deterioro, si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas al menos una vez al año en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad no ha registrado deterioro de activos no financieros.

7.2.6. Activos y Pasivos financieros

7.2.6.1. Reconocimiento y medición inicial

Inicialmente, la Sociedad reconoce un activo o pasivo financiero a valor razonable más, en el caso de una partida no valorizada posteriormente al valor razonable con cambio en resultados, los costos de transacción que son atribuibles directamente a su adquisición o emisión.

7.2.6.2. Clasificación

Inicialmente, un activo financiero es clasificado como medido a costo amortizado o valor razonable. Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- El activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Si un activo financiero no cumple estas dos condiciones, es medido a valor razonable.

La Sociedad evalúa un modelo de negocio a nivel de la cartera ya que refleja mejor el modo en el que es gestionado el negocio y en que se provee información a la Administración.

Al evaluar si un activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para recolectar los flujos de efectivo contractuales, la Sociedad considera:

- Las políticas y los objetivos de la administración para la cartera y la operación de dichas políticas en la práctica;
- Cómo evalúa la administración el rendimiento de la cartera;
- Si la estrategia de la administración se centra en recibir ingresos por intereses contractuales;
- El grado de frecuencia de ventas de activos esperadas;
- Las razones para las ventas de activos; y
- Si los activos que se venden se mantienen por un período prolongado en relación a su vencimiento contractual o se venden prontamente después de la adquisición o un tiempo prolongado antes del vencimiento.

Los activos financieros mantenidos para negociación no son mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener el activo para recolectar los flujos de efectivo contractuales.

La Sociedad ha designado ciertos activos financieros al valor razonable con cambios en resultados debido a que la designación elimina o reduce significativamente una asimetría contable que podría surgir de otro modo.

Los pasivos financieros son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos se valorizan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

7.2.6.3. Baja

La Sociedad da de baja en su estado de situación financiera un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivos contractuales por el activo financiero durante una transacción en que se transfieren todos los riesgos y beneficios de propiedad del activo financiero. Toda participación en activos financieros transferidos que es creada o retenida por la Sociedad es reconocido como un activo o un pasivo separado. Cuando se da de baja en cuentas un activo financiero, la diferencia entre el valor en libros del activo (o el valor en libros asignado a la porción del activo transferido), y la suma de (i) la contraprestación recibida (incluyendo cualquier activo nuevo obtenido menos cualquier pasivo nuevo asumido) y (ii) cualquier ganancia o pérdida acumulativa que haya sido reconocida en el otro resultado integral, se reconoce en la utilidad del ejercicio.

Se da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

7.2.6.4. Compensación

Los activos y pasivos financieros son objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su monto neto, cuando y solo cuando la Sociedad tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar

los montos reconocidos y la intención de liquidar la cantidad neta, o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

7.2.6.5. Valorización a costo amortizado

El costo amortizado de un activo financiero o de un pasivo financiero reconocido bajo este criterio es la medida inicial de dicho activo o pasivo menos los reembolsos del capital, más o menos la amortización acumulada calculada bajo el método de la tasa de interés efectiva de cualquier diferencia entre el importe inicial y el valor de reembolso en el vencimiento, y menos cualquier disminución por deterioro.

7.2.6.6. Medición de valor razonable

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición en el mercado principal o, en su ausencia, en mercado más ventajoso al que la Sociedad tiene acceso a esa fecha. El valor razonable de un pasivo refleja su riesgo de incumplimiento.

Algunas de las políticas y revelaciones contables la Sociedad requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros. Cuando existe uno disponible, la Sociedad mide el valor razonable de un instrumento usando el precio cotizado en un mercado activo para ese instrumento. Un mercado se considera "activo" si las transacciones de los activos o pasivos tienen lugar con frecuencia y volumen suficiente para proporcionar información de precios sobre una base continua.

Si no existe un precio cotizado en un mercado activo, la Sociedad usa técnicas de valoración que maximizan el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizan el uso de datos de entrada no observables. La técnica de valoración escogida incorpora todos los factores que los participantes del mercado considerarían al fijar el precio de una transacción.

Si un activo o un pasivo medido a valor razonable tienen un precio comprador y un precio vendedor, la Sociedad mide los activos y las posiciones de largo plazo a un precio comprador y los pasivos y posiciones cortas a un precio vendedor.

Normalmente la mejor evidencia del valor razonable de un instrumento financiero en el reconocimiento inicial es el precio de transacción, es decir, el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. Si la Sociedad determina que el valor razonable en el reconocimiento inicial difiere del precio de transacción y el valor razonable no tiene un precio cotizado en un mercado activo para un activo o pasivo idéntico ni se basa en una técnica de valoración para la que se considera que los datos de entrada no observables son insignificantes en relación con la medición, el instrumento financiero se mide inicialmente al valor razonable, ajustado para diferir la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de la transacción. Posteriormente, esa diferencia se reconoce en resultados usando una base adecuada durante la vida del instrumento, pero nunca después del momento en que la valoración está totalmente respaldada por datos de mercado observables o la transacción ha

concluido Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en los datos de entrada usados en las técnicas de valoración, como sigue:

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos de entrada diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (datos de entrada no observables).

Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

7.2.7. Créditos y cuentas por cobrar a clientes

Los créditos y cuentas por cobrar a clientes, los cuales principalmente corresponden a súper avances y/o avances asociados al cupo de las tarjetas de crédito y cuentas por cobrar por las recaudaciones de estas con socios comerciales se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva, menos cualquier disminución por deterioro de valor.

Se establece una estimación para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar. Algunos indicadores de posible deterioro de las cuentas por cobrar son dificultades financieras del deudor, la probabilidad de que el deudor vaya a iniciar un proceso de quiebra o de reorganización financiera y el incumplimiento o falta de pago.

El deterioro se reconoce mediante la constitución de provisiones por riesgo de crédito según lo descrito en Nota 2.5 y los créditos y cuentas por cobrar a clientes se presentan netos de dichas provisiones por riesgo de crédito.

7.2.8. Efectivo y depósitos en banco

El efectivo y depósitos en banco incluye los saldos de caja y bancos cuyo plazo de vencimiento no supera los tres meses desde la fecha de adquisición. En el estado de situación financiera, los sobregiros, de existir, se clasifican como préstamos en el pasivo corriente a costo amortizado.

Para la elaboración del estado de flujos de efectivo se toman en consideración los siguientes conceptos:

- Flujos de efectivo: las entradas y salidas de efectivo y de efectivo equivalente, entendiendo por estas las inversiones de corto plazo de gran liquidez y con bajo riesgo de cambios en su valor; estos valores corresponden

a cuotas de fondos mutuos de corto plazo.

- Flujos operacionales: corresponden a las actividades normales realizadas por la Sociedad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- Flujos de inversión: corresponden a la adquisición, enajenación o disposición por otros medios, de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y equivalentes de efectivo.
- Flujos de financiamiento: las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio y de los pasivos de la Sociedad que no formen parte de las actividades operacionales ni de inversión.

7.2.9. Activo fijos

Las propiedades, plantas y equipos se registran al costo y se presentan netos de su depreciación acumulada y deterioro acumulado de valor, excepto por los terrenos los cuales no están sujetos a depreciación.

El costo incluye el precio de adquisición y todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración, de existir, además de la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, retiro o remoción parcial o total del activo, así como la rehabilitación del lugar en que se encuentra, que constituyan la obligación para la Sociedad.

Los costos de modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia y por ende una extensión de la vida útil de los bienes se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes. Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, como gasto del ejercicio en que se incurren.

Un elemento de propiedad, planta y equipo es dado de baja en el momento de su disposición o cuando no se esperan futuros beneficios económicos de su uso o disposición. Cualquier utilidad o pérdida que surge de la baja del activo (calculada como la diferencia entre el valor neto de disposición y el valor libro del activo) es incluida en el estado de resultados por función en el ejercicio en el cual el activo es dado de baja.

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que se substituye por el costo, menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados en forma lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una partida de propiedad, planta y equipo, puesto que éstas reflejan con mayor exactitud el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros relacionados con el activo. Los activos arrendados bajo contratos de arriendos financieros son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que la Sociedad obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento.

Cuando partes de una partida de propiedad, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de propiedad, planta y equipo.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

- Obras en curso : Se determina al pasar al activo definitivo
- Maquinarias y equipos : 4 a 5 años
- Instalaciones y accesorios : 3 a 5 años
- Bienes arrendados : 2 a 10 años

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio y se ajustan si es necesario en forma prospectiva.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante la aplicación de pruebas de deterioro.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedad, planta y equipo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados por función.

7.2.10. Activo por Derecho a Usar Bienes en Arrendamiento y Obligaciones por Contratos de Arrendamientos.

7.2.10.1. Activo por derecho a usar bienes en arrendamiento.

La sociedad mantiene, en calidad de arrendataria, contratos de arrendamientos sobre ciertos bienes para cumplir con el normal desempeño de sus funciones operativas, reconociendo en sus estados financieros un activo representativo del derecho a usar el bien subyacente especificado en el contrato de arriendo, pueden no reconocer un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, en los siguientes dos casos:

- i) arrendamientos a corto plazo (menos de 12 meses); y
- ii) arrendamientos en los que el activo subyacente es de bajo valor.

En estos dos casos, en que no se registra un derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, deben reconocer los pagos asociados con estos arrendamientos como un gasto en los estados del resultado del ejercicio de forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento.

En la fecha de inicio, se medirá un activo por derecho de uso al costo, el que incluye:

- (a) importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento (descrito más adelante en punto ii));
- (b) pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos;
- (c) costos directos iniciales incurridos por el arrendatario; y
- (d) estimación de los costos a incurrir por el arrendatario al desmantelar y eliminar el activo subyacente, restaurando el lugar en el que está ubicado o, restaurando el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento.

El arrendatario podría incurrir en obligaciones a consecuencia de esos costos ya sea en la fecha de comienzo o como una consecuencia de haber usado el activo subyacente durante un periodo concreto.

Un arrendatario reconocerá los costos descritos en letra (d) como parte del costo del activo por derecho de uso cuando incurre en una obligación a consecuencia de esos costos.

Posterior a la fecha de reconocimiento inicial, el activo por derecho de uso se mide aplicando la metodología del costo menos las depreciaciones/deterioros acumulados, ajustado a nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

La sociedad aplica el método lineal para depreciar el activo por derecho de uso desde la fecha de comienzo hasta el final del plazo del arrendamiento que la Administración ha estimado para su uso.

7.2.10.2. Obligaciones por contratos de arrendamientos.

Asociado al reconocimiento en los estados financieros de un activo por derecho de uso, se debe registrar como contraparte, un pasivo que corresponde a la obligación financiera adquirida de realizar los pagos por el subyacente arrendado.

En la fecha de inicio, este pasivo por arrendamiento se reconoce al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en esa fecha. Los pagos por arrendamiento se descuentan usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, si esa tasa pudiera determinarse fácilmente, en caso contrario, se utiliza la tasa de interés incremental de financiamiento de la sociedad.

El pasivo por arrendamiento se vuelve a medir cuando existe un cambio en los pagos de arrendamiento futuro que surgen de un cambio en un índice o tasa.

7.2.11. Capital social

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos de las ganancias obtenidas por la emisión de acciones.

7.2.12. Otros Activos

En este rubro se reconocen las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar que son distintos a cartera de clientes, se reconocen a costo amortizado, el cual no difiere de su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido. En este rubro se presentan las cuentas por cobrar a clientes no tarjetahabientes y cuentas por cobrar a empresas relacionadas.

7.2.13. Otros Pasivos

En este rubro se reconocen las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a costo amortizado, el cual no difiere de su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido. En este rubro se presentan las cuentas por pagar a proveedores, nuestro socio comercial Walmart y cuentas por pagar a empresas relacionadas.

7.2.14. Impuesto a la renta e impuestos diferidos

El impuesto a la renta registrado en el estado de resultados por función del periodo comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido.

El impuesto a la renta se reconoce directamente en el estado de resultados por función.

El impuesto a la renta corriente es el impuesto esperado por pagar para el año, calculado usando las tasas vigentes a la fecha del balance y considera también cualquier ajuste al impuesto por pagar relacionado con años anteriores. Para el ejercicio 2025 y 2024 la tasa a usar es del 27%.

El impuesto diferido es calculado considerando las diferencias entre el valor en libros de los activos y pasivos reportados para propósitos financieros y los montos usados para propósitos tributarios.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son presentados en forma neta, si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Un activo por impuesto diferido se reconoce en la medida que es probable que se disponga de utilidades imponibles futuras contra las cuales se podrá utilizar el activo. Los activos por impuesto diferido se reducen en la medida que ya no es probable que se realice el beneficio relacionado.

Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de balance y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

7.2.15. Beneficios a los empleados

Los beneficios a los empleados son reconocidos cuando existe la obligación legal o constructiva actual de pagar el monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

7.2.15.1. Vacaciones del personal

La Sociedad reconoce un gasto por vacaciones del personal en la medida que el derecho es adquirido, se registra al devengamiento lineal del beneficio durante el ejercicio, basado en los días de vacaciones pendientes de cada trabajador, valorizado por la remuneración mensual percibida por este. Corresponde a una obligación de corto plazo registrada a su valor nominal.

7.2.15.2. Incentivos

La Sociedad contempla para sus empleados un plan de incentivos anuales por cumplimiento de objetivos y aporte individual a los resultados.

Los incentivos, que eventualmente se entregan, consisten en un determinado número o porción de remuneraciones mensuales y se reconocen cuando son probables y se puede estimar con fiabilidad su monto. Se contabilizan en el rubro "Provisiones por beneficios a los empleados".

Adicionalmente la Sociedad mantiene para sus ejecutivos un plan de incentivo a largo plazo por cumplimiento de resultados de la compañía. Este incentivo está estructurado por un porcentaje del sueldo base y son cancelados cada 3 años en su etapa madura.

7.2.15.3. Indemnización por años de servicio

La Sociedad opera ciertos planes de beneficios definidos en un convenio colectivo con una porción de sus empleados, estos planes corresponden a contratos con indemnizaciones a todo evento, cuya obligación es registrada a su valor actuarial (ver nota 18.1).

La Sociedad reconoce una provisión para reflejar la obligación de pago de indemnización por años de servicio a los empleados que tienen derecho a percibir este beneficio a todo evento. Dicha provisión ha sido calculada utilizando una metodología actuarial que considera estimaciones de la rotación del personal, tasa de descuento, tasa de incremento salarial y mortalidad. El pasivo por beneficios a empleados se presenta a valor presente utilizando el método de unidad de crédito proyectada, de acuerdo a lo señalado en la "NIC 19 Beneficios a los Empleados". Las ganancias o pérdidas actuariales relacionadas con ajustes de experiencia y cambios en las variables se reconocen como Otros resultados integrales y forman parte del saldo de Otras Reservas del patrimonio.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 producto del cambio en las variantes, el impacto es de M\$4.355 y M\$(18.764) respectivamente, por lo que se ha efectuado ajuste contra otros resultados integrales.

7.2.16. Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, y es probable que se requiera una salida de recursos incluyendo beneficios económicos para liquidar la obligación y se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. Cuando la Sociedad espera que parte o toda la provisión será reembolsada, por ejemplo, bajo un contrato de seguro, el reembolso es reconocido como un activo separado, pero solamente cuando el reembolso es virtualmente cierto. El gasto relacionado con cualquier provisión es presentado en el estado de resultados neto de cualquier reembolso. Si el efecto del valor en el tiempo del dinero es material, las provisiones son descontadas usando una tasa que refleja, cuando corresponda, los riesgos específicos del pasivo. Cuando se usa el descuento, el aumento en la provisión debido al paso del tiempo es reconocido como un costo financiero.

7.2.17. Ingresos por intereses y reajustes.

Los ingresos por intereses y reajustes incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir de servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad.

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad y es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la prestación del servicio.

Los ingresos por intereses financieros y reajustes se devengan en función de la colocación de préstamos de consumos originados por el uso de las tarjetas Lider BCI y Presto, en función del capital que está pendiente de pago y se reconocen utilizando el método de tasa efectiva. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar con el valor neto en los libros del activo. El cálculo de la tasa de interés efectiva, cuando corresponde, incluye las comisiones y otros conceptos pagados, como los costos de transacción que son incrementales, directamente atribuibles a la transacción.

La Sociedad deja de reconocer ingresos financieros, cuando considera poco probable su recuperabilidad.

Las principales operaciones que generan los ingresos por intereses financieros son:

- Intereses por créditos en cuotas: corresponde al interés pactado a la fecha efectiva de la transacción y se calcula aplicando la tasa (en base 365 días) sobre el saldo insoluto del crédito al momento de la facturación de la cuota.

- Intereses de línea de crédito o revolving: se calcula sobre la deuda en revolving o uso de línea que mantiene el cliente. Este cálculo se realiza en forma diaria o proyectada y de acuerdo a una tasa de revolving parametrizada. Este interés se comienza a cobrar diariamente a partir de la fecha de vencimiento y hasta la fecha de facturación (inclusive). Llegado el día de la facturación, se realizará una proyección de los intereses desde el día siguiente de la facturación y hasta el día antes del vencimiento. Cuando el vencimiento se realiza en el mes siguiente, los intereses se proyectan hasta fin de mes, y la segunda proyección es desde el primer día de mes hasta el día antes del vencimiento.
- Intereses por mora: se calcula sobre la deuda en mora que mantiene el cliente. Este cálculo se realiza en forma diaria o proyectada y de acuerdo a una tasa de morosidad parametrizada. Este interés se comienza a cobrar diariamente a partir de la fecha de vencimiento y hasta la facturación (inclusive). Llegado el día de la facturación, se realizará una proyección de los intereses desde el día siguiente de la facturación y hasta el día antes del vencimiento. Cuando el vencimiento se realiza en el mes siguiente, los intereses se proyectan hasta fin de mes, y la segunda proyección es desde el primer día de mes hasta el día antes del vencimiento.
- Intereses suspendidos: se suspende el reconocimiento de intereses en resultado sobre la deuda con mora mayor a 90 días.

Los ingresos por venta de cartera castigada que pudieran realizarse durante el período se reconocen cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad y es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la Sociedad.

7.2.18. Ingresos por comisiones.

Los ingresos por comisiones se reconocen en los estados de resultados de acuerdo a NIIF 15, con criterios distintos según sea su naturaleza. Los que corresponden a un acto singular, son registrados directamente en resultado. Los que tienen origen en transacciones o servicios que se prolongan a lo largo del tiempo, se devenga en el plazo del crédito.

7.2.19. Gastos por intereses y reajustes

El gasto por intereses y reajustes incluye los intereses devengados y reajustes de las obligaciones financieras valorizadas al costo amortizado utilizando el método de la tasa efectiva.

7.2.20. Distribución de dividendos

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por unanimidad de las acciones emitidas, las Sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que

establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. Debido a que la sociedad tiene pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores, el directorio ha decidido no repartir dividendos.

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas o cuando se contrae la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o los acuerdos de distribución establecidas por la Junta de Accionistas. Este pasivo se encuentra registrado en el rubro "otras provisiones corrientes" y el movimiento del año se reconoce en el Estado de Cambio en el Patrimonio, en la línea dividendos.

7.21. Ganancias por acción

La utilidad por acción básica y diluida, se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas comunes de la Sociedad entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones en tesorería.

7.2.22. Activos y pasivos contingentes

Activo contingente, es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de eventos pasados, cuya existencia quedará confirmada sólo si llegan a ocurrir uno o más eventos inciertos en el futuro y que no están enteramente bajo el control de la Sociedad.

Pasivo contingente, es una obligación posible surgida de hechos pasados cuya existencia quedará confirmada sólo si llegan a ocurrir uno o más sucesos futuros inciertos y que no están completamente bajo el control de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no tiene activos o pasivos contingentes contabilizados a excepción de la provisión por riesgo de créditos contingentes de acuerdo a lo indicado en el capítulo B-1, la cual debe ser constituida sobre el monto de los cupos disponibles de uso de los clientes en sus tarjetas de crédito Lider BCI.

7.2.23. Reconocimiento fusión entre sociedades bajo control común.

De acuerdo con la NIC 8, en ausencia de una NIIF que sea aplicable específicamente a una transacción o a otros hechos o condiciones, la administración ha definido como parte de su política la de reconocer los activos y pasivos, fusionados de sociedades bajo control común, a valores libro como suma línea a línea a excepción del resultado del periodo de la sociedad absorbida, el cual es reconocido como parte del Patrimonio en la línea de utilidades (pérdidas) acumuladas de ejercicios anteriores.

7.2.24. Reclasificaciones

Durante los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad ha efectuado reclasificaciones en los estados financieros en las siguientes líneas, para una mejor presentación de acuerdo con el compendio de normas contables.

EERR	Saldo al	Saldo al	Reclasificación
	31-12-2024	31-12-2024	
	EEFF año actual	EEFF año anterior	
	M\$	M\$	M\$
Ingresos por comisiones y servicios prestados	24.086.089	18.732.790	(5.353.299)
Gastos por comisiones y servicios recibidos	(12.990.792)	(8.183.575)	4.807.217
Otros ingresos operacionales	1.647.352	7.000.651	5.353.299
Gastos de administración	(37.889.806)	(42.506.880)	(4.617.074)
Gasto por pérdidas crediticias	(56.812.583)	(57.002.726)	(190.143)
Total			0

7.3. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES EMITIDOS Y ADOPTADOS, O EMITIDOS QUE AÚN NO HAN SIDO ADOPTADOS

7.3.1. Nuevas normas e interpretaciones emitidas y no vigentes

a) Nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones que son de aplicación obligatoria por primera vez a partir de los períodos iniciados al 01 de enero de 2025

Modificaciones a la NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Ausencia de convertibilidad (Modificación a la NIC 21)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2025. Se permite adopción anticipada.

Ausencia de convertibilidad (Modificación a la NIC 21)

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) ha publicado con fecha 15 de agosto de 2023, la enmienda a NIC 21 – Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera”, denominada “Ausencia de convertibilidad” para responder a los comentarios de las partes interesadas y a las preocupaciones sobre la diversidad en la práctica a la hora de contabilizar la falta de convertibilidad entre monedas. Dichas enmiendas establecen criterios que le permitirán a las empresas evaluar si una moneda es convertible en otra y conocer cuándo no lo es, de manera que puedan determinar el tipo de cambio a utilizar y las revelaciones a proporcionar, en el caso en que la moneda no es convertible.

Las enmiendas establecen que una moneda es convertible en otra moneda en una fecha de medición, cuando una entidad puede convertir esa moneda en otra en un marco temporal que incluye un retraso administrativo normal y a través de un mercado o mecanismo de cambio en el que la transacción de cambio crearía derechos y obligaciones exigibles. Si una entidad no puede obtener más que una cantidad insignificante de la otra moneda en la fecha de medición para el propósito especificado, la moneda no es convertible a la otra moneda.

La evaluación de si una moneda es convertible en otra moneda depende de la capacidad de una entidad para obtener la otra moneda y no de su intención o decisión de hacerlo.

Cuando una moneda no es convertible en otra moneda en una fecha de medición, se requiere que una entidad estime el tipo de cambio spot en esa fecha. El objetivo de una entidad al estimar el tipo de cambio spot es reflejar la tasa a la que tendría lugar una transacción de intercambio ordenada en la fecha de medición entre participantes del mercado bajo las condiciones económicas prevalecientes. Las enmiendas no especifican cómo una entidad estima el tipo de cambio spot para cumplir ese objetivo. Una entidad puede utilizar un tipo de cambio observable sin ajuste u otra técnica de estimación. Ejemplos de un tipo de cambio observable incluyen:

- Un tipo de cambio spot para un propósito distinto de aquel para el cual una entidad evalúa la convertibilidad.
- El primer tipo de cambio al que una entidad puede obtener la otra moneda para el propósito especificado después de que se restablezca la convertibilidad de la moneda (primer tipo de cambio posterior)

Una entidad que utilice otra técnica de estimación puede utilizar cualquier tipo de cambio observable (incluidos los tipos de transacciones cambiarias en mercados o mecanismos cambiarios que no crean derechos y obligaciones exigibles) y ajustar ese tipo de cambio, según sea necesario, para cumplir el objetivo establecido anteriormente.

Se requiere que una entidad aplique las enmiendas para los períodos anuales sobre los que se informa que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. Se permite la aplicación anticipada. Si una entidad aplica las modificaciones para un período anterior, se requiere que revele ese hecho.

La Administración de la sociedad, estima que las aplicaciones de estas enmiendas no tuvieron efectos en los Estados Financieros.

7.3.2. Nuevos pronunciamientos contables:

Los siguientes pronunciamientos contables emitidos son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2026 y siguientes, y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros. La Sociedad tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les correspondan en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente:

Modificaciones a las NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación y medición de instrumentos financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 – Revisión de post-implementación)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Mejoras Anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28)	Fecha efectiva diferida indefinidamente.
Nuevas Normas de Contabilidad NIIF	
NIIF 18 Presentación y Revelación en Estados Financieros	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.

Clasificación y medición de instrumentos financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 – Revisión de post-implementación)

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) ha publicado, con fecha 30 de mayo de 2024, esta enmienda para abordar asuntos identificados durante la revisión posterior a la implementación de los requerimientos de clasificación y medición de la NIIF 9 Instrumentos Financieros, y sobre los requerimientos de revelación requeridos por NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar.

El IASB publicó modificaciones a la NIIF 9 que abordan los siguientes temas:

- Baja en cuentas de un pasivo financiero liquidado mediante transferencia electrónica
- Clasificación de activos financieros: términos contractuales que son consistentes con un acuerdo de préstamo básico
- Clasificación de activos financieros: activos financieros con características de no recurso
- Clasificación de activos financieros: instrumentos vinculados contractualmente

El IASB también publicó las siguientes modificaciones a la NIIF 7:

- Revelaciones: inversiones en instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales
- Revelaciones: términos contractuales que podrían cambiar el momento o el monto de los flujos de efectivo contractuales en caso de ocurrencia (o no ocurrencia) de un evento contingente

La necesidad de estas modificaciones se identificó como resultado de la revisión posterior a la implementación del IASB de los requisitos de clasificación y medición de la NIIF 9.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Se permite su aplicación anticipada. Se requiere que una entidad aplique las modificaciones de manera retroactiva, de acuerdo con la NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores en sus siguientes estados financieros anuales a menos que se especifique lo contrario. Una entidad no está obligada a reexpresar períodos anteriores.

Mejoras Anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) ha publicado el documento "Mejoras anuales a las Normas de Contabilidad NIIF - Volumen 11", el que contiene modificaciones a cinco normas como resultado del proyecto de mejoras anuales del IASB.

El IASB utiliza el proceso de mejoras anuales para realizar modificaciones necesarias, pero no urgentes, a las NIIF que no se incluirán como parte de otro proyecto importante.

El pronunciamiento incluye las siguientes modificaciones:

- NIIF 1 – Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: **Contabilización de coberturas por parte de un adoptante por primera vez.** La modificación aborda una posible confusión que surge de una inconsistencia en la redacción entre el párrafo B6 de la NIIF 1 y los requisitos para la contabilidad de coberturas de la NIIF 9 Instrumentos financieros.
- NIIF 7 – Instrumentos financieros: Información a revelar: **Ganancia o pérdida por baja en cuentas.** La modificación aborda una posible confusión en el párrafo B38 de la NIIF 7 que surge de una referencia obsoleta a un párrafo que se eliminó de la norma cuando se emitió la NIIF 13 Medición del valor razonable.
- NIIF 7 – Instrumentos financieros: Información a revelar: **Revelación de la diferencia diferida entre el valor razonable y el precio de la transacción.** La modificación aborda una inconsistencia entre el párrafo 28 de la NIIF 7 y su guía de implementación adjunta que surgió cuando se realizó una modificación consecuente resultante de la emisión de la NIIF 13 al párrafo 28, pero no al párrafo correspondiente en la guía de implementación.

- NIIF 7 – Instrumentos financieros: Información a revelar: **Introducción y revelación de información sobre riesgo crediticio.** La modificación aborda una posible confusión al aclarar en el párrafo IG1 que la guía no necesariamente ilustra todos los requisitos de los párrafos a los que se hace referencia en la NIIF 7 y al simplificar algunas explicaciones.
- NIIF 9 – Instrumentos financieros: **Baja de pasivos por arrendamiento por parte del arrendatario.** La modificación aborda una posible falta de claridad en la aplicación de los requisitos de la NIIF 9 para contabilizar la extinción de un pasivo por arrendamiento del arrendatario que surge porque el párrafo 2.1(b)(ii) de la NIIF 9 incluye una referencia cruzada al párrafo 3.3.1, pero no también al párrafo 3.3.3 de la NIIF 9.
- NIIF 9 – Instrumentos financieros: **Precio de transacción.** La modificación aborda una posible confusión que surge de una referencia en el Apéndice A de la NIIF 9 a la definición de “precio de transacción” de la NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes, mientras que el término “precio de transacción” se utiliza en párrafos concretos de la NIIF 9 con un significado que no es necesariamente coherente con la definición de ese término en la NIIF 15.
- NIIF 10 – Estados financieros consolidados: **Determinación de un “agente de facto”.** La modificación aborda una posible confusión que surge de una inconsistencia entre los párrafos B73 y B74 de la NIIF 10 en relación con la determinación por parte de un inversor de si otra parte está actuando en su nombre, al alinear el lenguaje de ambos párrafos.
- NIC 7 – Estado de flujos de efectivo: **Método del costo.** La modificación aborda una posible confusión en la aplicación del párrafo 37 de la NIC 7 que surge del uso del término “método del costo”, que ya no está definido en las Normas de Contabilidad NIIF.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales sobre los que se informa que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Se permite la aplicación anticipada.

Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7)

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) ha publicado modificaciones específicas a NIIF 7 y NIIF 9, para ayudar a las empresas a informar mejor sobre los efectos financieros de los contratos de electricidad dependientes de la naturaleza, que a menudo se estructuran como acuerdos de compra de energía (PPA, por sus siglas en inglés).

Los contratos de electricidad dependientes de la naturaleza ayudan a las empresas a asegurar su suministro de electricidad a partir de fuentes como la energía eólica y solar. La cantidad de electricidad generada en virtud de estos contratos puede variar en función de factores incontrolables, como las condiciones climáticas. Los requisitos contables actuales pueden no reflejar adecuadamente cómo estos contratos afectan el desempeño de una empresa. Para permitir que las empresas reflejen mejor estos contratos en los estados financieros, el IASB ha realizado modificaciones específicas a la NIIF 9 Instrumentos financieros y a la NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a

revelar. Las modificaciones incluyen:

- aclarar la aplicación de los requisitos de "uso propio";
- permitir la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura; y
- agregar nuevos requisitos de divulgación para permitir que los inversores comprendan el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una empresa.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Se permite su aplicación anticipada.

Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28).

El 11 de septiembre de 2014, se emitió esta modificación que requiere que, al efectuarse transferencias de subsidiarias hacia una asociada o negocio conjunto, la totalidad de la ganancia se reconozca cuando los activos transferidos reúnan la definición de "negocio" bajo NIIF 3 Combinaciones de Negocios. La modificación establece una fuerte presión en la definición de "negocio" para el reconocimiento en resultados. La modificación también introduce nuevas e inesperadas contabilizaciones para transacciones que consideran la mantención parcial en activos que no son negocios.

Se ha postergado de manera indefinida la fecha efectiva de aplicación de esta modificación.

NIIF 18 Presentación y Revelación en Estados Financieros

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, con fecha 9 de abril de 2024, emitió IFRS 18 "Presentación y Revelación en Estados Financieros" que sustituye a la NIC 1 "Presentación de Estados Financieros".

Los principales cambios de la nueva norma en comparación con los requisitos previos de la NIC 1 comprenden:

- La introducción de categorías y subtotales definidos en el estado de resultados que tienen como objetivo obtener información adicional relevante y proporcionar una estructura para el estado de resultados que sea más comparable entre entidades. En particular:
- Se requiere que las partidas de ingresos y gastos se clasifiquen en las siguientes categorías en el estado de resultados:
 - Operaciones
 - Inversiones
 - Financiamiento
 - Impuestos a las ganancias
 - Operaciones discontinuadas

La clasificación difiere en algunos casos para las entidades que, como actividad principal de negocios, brindan

financiación a clientes o invierten en activos

- Las entidades deben presentar los siguientes nuevos subtotales:
 - Resultado operativo
 - Resultado antes de financiamiento e impuesto a las ganancias

Estos subtotales estructuran el estado de resultados en categorías, sin necesidad de presentar encabezados de categorías.

- Las categorías antes indicadas, deben presentarse a menos que al hacerlo se reduzca la eficacia del estado de resultados para proporcionar un resumen estructurado útil de los ingresos y gastos de la entidad.
- La introducción de requisitos para mejorar la agregación y desagregación que apuntan a obtener información relevante adicional y garantizar que no se oculte información material. En particular:
- La NIIF 18 proporciona orientación sobre si la información debe estar en los estados financieros principales (cuya función es proporcionar un resumen estructurado útil) o en las notas
- Las entidades deben identificar activos, pasivos, patrimonio e ingresos y gastos que surgen de transacciones individuales u otros eventos, y clasificarlos en grupos basados en características compartidas, lo que da como resultado partidas en los estados financieros principales que comparten al menos una característica. Luego, estos grupos se separan en función de otras características diferentes, lo que da como resultado la divulgación separada de partidas materiales en las notas. Puede ser necesario agregar partidas inmateriales con características diferentes para evitar opacar información relevante. Las entidades deben usar una etiqueta descriptiva o, si eso no es posible, proporcionar información en las notas sobre la composición de dichas partidas agregadas.
- Se introducen directrices más estrictas sobre si el análisis de los gastos operativos se realiza por naturaleza o por función. La presentación debe realizarse de forma que proporcione el resumen estructurado más útil de los gastos operativos considerando varios factores. La presentación de una o más partidas de gastos operativos clasificadas por función requiere la divulgación de los importes de cinco tipos de gastos específicos, como son materias primas, beneficios a empleados, depreciación y amortización.
- La introducción de revelaciones sobre las Medidas de Desempeño Definidas por la Gerencia (MPM, por sus siglas en inglés) en las notas a los estados financieros que apuntan a la transparencia y disciplina en el uso de dichas medidas y revelaciones en un solo lugar. En particular:
- Las MPM se definen como subtotales de ingresos y gastos que se utilizan en comunicaciones públicas con usuarios de estados financieros y que se encuentran fuera de los estados financieros, complementan los totales o subtotales incluidos en las NIIF y comunican la opinión de la gerencia sobre un aspecto del desempeño financiero de una entidad.

- Se requiere que las revelaciones adjuntas se proporcionen en una sola nota que incluya:
 - Una descripción de por qué el MPM proporciona la visión de la gerencia sobre el desempeño
 - Una descripción de cómo se ha calculado el MPM
 - Una descripción de cómo la medida proporciona información útil sobre el desempeño financiero de una entidad
 - Una conciliación del MPM con el subtotal o total más directamente comparable especificado por las NIIF
 - Una declaración de que el MPM proporciona la visión de la gerencia sobre un aspecto del desempeño financiero de la entidad
 - El efecto de los impuestos y las participaciones no controladoras por separado para cada una de las diferencias entre el MPM y el subtotal o total más directamente comparable especificado por las NIIF
 - En los casos de un cambio en cómo se calcula el MPM, una explicación de las razones y el efecto del cambio

Las mejoras específicas a la NIC 7 apuntan a mejorar la comparabilidad entre entidades. Los cambios incluyen:

- Usar el subtotal de la utilidad operativa como el único punto de partida para el método indirecto de informar los flujos de efectivo de las actividades operativas; y
- Eliminar la opción de presentación para intereses y dividendos como flujos operacionales.

La NIIF 18 es efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su aplicación anticipada. Se requiere que una entidad aplique las modificaciones de manera retroactiva, de acuerdo con la NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores, con disposiciones de transición específica.

NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, con fecha 9 de mayo de 2024, emitió IFRS 19 “Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar”.

La NIIF 19 especifica los requisitos mínimos de revelación que una entidad puede aplicar en lugar de los requisitos de revelaciones extensas que exigen las otras Normas de Contabilidad NIIF.

Una entidad solo puede aplicar esta norma cuando es una subsidiaria que no tiene obligación de rendir cuentas públicamente y su matriz última o intermedia prepara estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF (entidad elegible).

Una subsidiaria tiene obligación de rendir cuentas públicamente si sus instrumentos de deuda o patrimonio se negocian en un mercado público o está en proceso de emitir dichos instrumentos para negociarlos en un mercado público (una bolsa de valores nacional o extranjera o un mercado extrabursátil, incluidos los mercados locales y

regionales), o tiene activos en una capacidad fiduciaria para un amplio grupo de terceros como uno de sus negocios principales (por ejemplo, los bancos, las cooperativas de crédito, las compañías de seguros, los corredores/distribuidores de valores, los fondos mutuos y los bancos de inversión a menudo cumplen con este segundo criterio).

Las entidades elegibles pueden, pero no están obligadas, a aplicar la NIIF 19 en sus estados financieros consolidados, separados o individuales. Una entidad debe considerar si debe proporcionar revelaciones adicionales cuando el cumplimiento de los requisitos específicos de la norma, sea insuficiente para permitir que los usuarios de los estados financieros comprendan el efecto de las transacciones y otros eventos y condiciones sobre la posición y el desempeño financieros de la entidad.

La NIIF 19 es efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su aplicación anticipada. Si una entidad opta por aplicar la norma en forma anticipada, deberá revelar ese hecho. Si una entidad la aplica en el periodo de presentación de informes actual pero no en el período inmediatamente anterior, deberá proporcionar información comparativa (es decir, información del periodo anterior) para todos los importes informados en los estados financieros del periodo actual, a menos que esta norma u otra Norma de Contabilidad NIIF permita o requiera lo contrario.

Una entidad que opte por aplicar esta norma para un periodo de presentación de informes anterior al periodo de presentación de informes en el que aplique por primera vez la NIIF 18 deberá aplicar los requisitos de revelación establecidos en el Apéndice B de la NIIF 19.

Si una entidad aplica la norma para un período de presentación de informes anual que comienza antes del 1 de enero de 2025 y no ha aplicado las modificaciones a la NIC 21 “Falta de intercambiabilidad”, no está obligada a realizar las revelaciones de la NIIF 19 que están relacionadas con esas modificaciones.

La administración se encuentra evaluando el impacto potencial por la adopción de estas nuevas enmiendas mencionadas anteriormente.

7.4. CAMBIOS EN LA POLÍTICA CONTABLE

Al cierre de diciembre de 2025, se implementó una calibración del modelo de provisiones por riesgo de crédito, el cual fue aprobado por el Directorio en septiembre de 2025. Los cambios consideran una apertura de grupos homogéneos antes del incumplimiento y generación de mayor granularidad en la PDI, considerando más y nuevas variables explicativas. Estos cambios generaron una liberación con respecto al modelo anterior de M\$5.739.297.

Durante los periodos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se han realizados otros cambios en las políticas contables, con excepción de la aplicación de los nuevos principios contables señalados en nota 3.

7.5. POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS

Las actividades de negocios realizadas por la sociedad involucran identificar, evaluar, aceptar y gestionar distintos tipos de riesgos o combinaciones de ellos. Las principales categorías de riesgo a las que la sociedad tiene exposición son riesgo financiero, de crédito, riesgo de liquidez, riesgo de mercado, riesgo operacional, riesgo legal y riesgo de reputación.

Las políticas de la administración están diseñadas para identificar y analizar estos riesgos, establecer límites y controles adecuados, y monitorear los riesgos y el cumplimiento de estos límites a través del uso de sistemas de información confiables y actualizados. La Administración revisa periódicamente sus políticas de gestión del riesgo y sistemas para reflejar cambios en los mercados, regulación, productos y nuevas mejores prácticas.

7.5.1. Factores de riesgo financiero

Los activos y pasivos financieros de la Sociedad están expuestos a diversos riesgos financieros:

- a) Riesgo de Mercado
- b) Riesgo de Liquidez
- c) Riesgo de Crédito

El programa de gestión del riesgo global de la Sociedad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Sociedad.

a) Riesgo de Mercado

Considerando la naturaleza de sus operaciones, la Sociedad está expuesta al siguiente riesgo de mercado:

- Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés de la Sociedad surge de la deuda que mantenga con terceros. La deuda a tasa variable expone a la Sociedad al riesgo de tasa de interés de flujos de efectivo. La deuda a tasa de interés fija expone a la Sociedad al riesgo de tasa de interés de valor razonable.

La tasa de interés sobre cuentas por cobrar por colocaciones es de 2,37%. El riesgo de menor ingreso está dado en las cuentas por cobrar que rinden a una tasa variable.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no mantiene deudas con terceros. Sin embargo, presenta saldos adeudados con empresas relacionadas que se encuentran reflejados en pesos y devengan una tasa de interés promedio de 4,99% anual (5,70% anual al 31 de diciembre de 2024).

- Riesgo de variación en la tasa de inflación

El riesgo de variación en la inflación es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado por efecto de la inflación interna del país, afecten los ingresos de la Sociedad o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de variación en la tasa de inflación es administrar y controlar las exposiciones ante cambios en el mercado por este concepto, en parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad estima que no se encuentra expuesta significativamente a riesgo de reajustabilidad, al mantener sus transacciones principalmente en pesos chilenos.

- Riesgo de tipo de cambio

El riesgo de tipo de cambio se asocia a las fluctuaciones que los precios de mercado pueden sufrir por efecto de las tasas de cambio de monedas extranjeras, lo que puede tener efectos sobre los resultados de la Compañía. El objetivo de la administración del riesgo de tipo de cambio es administrar y controlar la exposición financiera de la compañía ante cambios en el mercado por este concepto, manteniéndola dentro de parámetros razonables que le permitan optimizar la rentabilidad. La moneda funcional utilizada por la Compañía es el peso chileno en términos de fijación de precios de sus servicios, de composición de su balance y de efectos sobre los resultados de las operaciones.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad mantiene posición en moneda extranjera en activos de efectivo y efectivo equivalente, cuya exposición al cierre de cada ejercicio es de M\$543.226 y M\$202.701 respectivamente.

- Riesgo de variación en precios de mercado

El riesgo de variación en precios de mercado se asocia a la valorización de activos y pasivos a su valor justo y que pueden tener efecto en los resultados de la compañía.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad estima que no se encuentra expuesta a riesgo de variación en precios de mercado, ya que no mantiene activos y pasivos medidos a valor razonable.

b) Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez se define como la probabilidad de pérdida monetaria de una sociedad, debido a la dificultad de cumplir con sus obligaciones de corto plazo y/o a la dificultad para obtener financiamiento para continuar con su operación normal, lo que se traduce en la incapacidad que puede enfrentar la empresa de cumplir en tiempo y forma con los compromisos contractuales asumidos con sus acreedores y a su capacidad de ejecutar sus planes de negocios, debido a la diferencia de tiempo que media entre los ingresos y egresos de caja.

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo, la disponibilidad de financiamiento mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

La Administración realiza un seguimiento diario de su posición de caja y continuamente realiza proyecciones de éste, con el objeto de pagar, prepagar, refinanciar y/o obtener nuevos créditos, de acuerdo con la capacidad de generación de flujos de la Sociedad.

La Sociedad presenta al 31 de diciembre de 2025 y 2024 capital de trabajo positivo. Complementando lo anterior, la Sociedad como cuenta con líneas de crédito de corto plazo debidamente aprobadas por un monto de M\$100.000.000 y su Matriz es una corporación bancaria, lo cual permite reducir razonablemente el riesgo de liquidez.

A continuación, se presenta un análisis de los pasivos financieros agrupados por vencimiento:

Pasivos	Saldo Al 31 de diciembre de 2025						
	Valor libro M\$	Flujos a valor presente					Total M\$
		Hasta 1 año M\$	más de 1 año y hasta 3 años M\$	más de 3 años y hasta 5 años M\$	más de 5 años y hasta 10 años M\$	más de 10 años M\$	
Obligaciones con bancos	391.435.774	391.435.774	-	-	-	391.435.774	391.435.774
Obligaciones por contratos de arrendamiento	7.833.414	2.613.415	4.847.497	372.502	-	7.833.414	7.833.414
Otros pasivos	78.970.027	78.970.027	-	-	-	78.970.027	78.970.027
Total	478.239.215	473.019.216	4.847.497	372.502	-	478.239.215	478.239.215

Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2024						
	Valor libro M\$	Flujos a valor presente					Total M\$
		Hasta 1 año M\$	más de 1 año y hasta 3 años M\$	más de 3 años y hasta 5 años M\$	más de 5 años y hasta 10 años M\$	más de 10 años M\$	
Obligaciones con bancos	340.685.194	336.789.228	3.895.966	-	-	-	340.685.194
Obligaciones por contratos de arrendamiento	9.837.637	2.557.786	5.244.238	2.568.135	46.698	-	10.416.857
Otros pasivos	66.170.465	66.170.465	-	-	-	-	66.170.465
Total	416.693.296	405.517.479	9.140.204	2.568.135	46.698	-	417.272.516

El financiamiento de las operaciones de la sociedad se realiza mediante préstamos estructurados a plazo o líneas de crédito operativas las cuales no tienen un plazo de vencimiento contractual, con nuestra matriz Banco de Crédito e Inversiones S.A.

c) Riesgo de Crédito

Definición de riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrentaría la Sociedad, si un cliente o contraparte en un instrumento financiero, no cumple con sus obligaciones contractuales. Este incumplimiento o incobrabilidad se puede originar principalmente de los préstamos, giros de avances en efectivo y en compras que los clientes efectúen en sus operaciones con tarjeta de crédito. El principal riesgo de crédito al que se encuentra expuesta la Sociedad se concentra en sus operaciones con tarjetas de crédito. Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 el monto total de las colocaciones brutas era de M\$552.082.898 y M\$491.137.255 respectivamente. La exposición y provisiones del riesgo crediticio a la fecha de presentación de estos estados financieros están detalladas en la nota 10.

Administración del riesgo de crédito

La máxima instancia de administración del riesgo de crédito de la Sociedad, es el Comité de Riesgo, el que ha delegado la ejecución de la política en la Gerencia de Riesgo y Cobranzas, con dependencia directa de la Gerencia General. Las políticas de riesgo son ratificadas por el Directorio de la Sociedad.

Proceso de gestión de riesgo de crédito

La compañía cuenta con modelos de Originación (Application), de Comportamiento (Behavior) y de Provisiones, para evaluar a cada cliente. La gestión del riesgo para determinar la provisión de incobrables se realiza mediante modelos de evaluación grupal, con regresión logística, clasificando a los clientes en diferentes segmentos, con mediciones de PD a 12 meses, el cual considera los saldos de deuda y los saldos disponibles de líneas de crédito no utilizadas, todo según normativa bancaria.

El proceso de cobranza es gestionado por la sociedad, la que administra todas las etapas del ciclo de cobro, incluyendo las fases de mora temprana, mora tardía y recuperación de castigos. La sociedad externaliza algunas funciones propias de cobranza en ciertas etapas del ciclo, en un contexto de mantención y realización de benchmark permanente y de orientación a una maximización de los indicadores de recuperación y eficiencia de todos sus procesos.

La segmentación de la cartera tiene como primer criterio una adecuada identificación de la cartera renegociada o repactada. Se usan también criterios de segmentación adicionales para identificar grupos específicos entre las carteras no repactadas y carteras repactadas acorde a perfiles y niveles de riesgo y características de las operaciones, de tal forma de poder hacer un seguimiento más directo a distintos grupos de clientes.

Repactaciones o Renegociaciones

Los clientes que tengan entre 30 y 180 días de mora al cierre del mes anterior pueden acceder a una repactación de su deuda total. La política de repactaciones exige el pago de un abono inicial correspondiente a un porcentaje de la deuda total, el cual se define dependiendo del monto de la deuda y los días de mora. El rango de plazo de la repactación es de 6 a 72 meses.

Refinanciamientos

Los clientes que no se encuentran en un atraso superior a 30 días al cierre del mes anterior pueden acceder a un refinanciamiento de su deuda, en un plazo de entre 3 y 72 meses.

Castigos

Se castigan diariamente todos los saldos de deudas de aquellos deudores que tengan una mora igual o superior a 6 meses. La cartera castigada es gestionada para su cobro por los diversos canales de cobranza definidos por la Sociedad. Los deudores pueden acceder a acuerdos de pago o realizar el pago total de la deuda castigada. Todas estas cuentas se llevan en cuentas de orden, reconociéndose ingresos por recuperaciones sólo por los pagos efectivos recibidos.

Efectos en el 4Q 2025

Al cierre del 4Q se observa una mejora en el indicador de mora 90 más, cerrando en un 4,13% versus 4,18% de diciembre 2024. El índice de riesgo (TR) cierra en 13,07% mejorando respecto al 14,60% del cierre de diciembre de 2024. Cabe destacar, que la suficiencia alcanza 16,8 meses considerando el stock de provisiones de diciembre 2024.

Al cierre de diciembre de 2025, se implementó el modelo de renegociados en los clientes renegociados provenientes de castigo, los que anteriormente se les asignaba una tasa fija, el objetivo de esta metodología es pasar a una metodología basada en el comportamiento de los clientes, aplicando el modelo que ya ha pasado por un proceso de validación: Este cambio generó una liberación de M\$1.278.437.

Los niveles de recaudación de estados de cuenta de clientes, tanto en canales presenciales como no presenciales estuvieron en torno al 22% en tasa de pagos mensual, en los montos de castigos netos al cierre del 4Q se observa un incremento del 6,4% respecto al 3Q y una disminución del 11,0% respecto al cierre de 4Q 2024.

Al cierre de diciembre de 2025, se implementó una calibración del modelo de provisiones por riesgo de crédito, el cual fue aprobado por el Directorio en septiembre de 2025. Los cambios consideran una apertura de grupos homogéneos antes del incumplimiento y generación de mayor granularidad en la PDI, considerando más y nuevas variables explicativas. Estos cambios generaron una liberación con respecto al modelo anterior de M\$5.739.297.

No hubo variación en provisiones adicionales, por lo que el saldo de cierre de diciembre en stock de provisiones adicionales se mantuvo en M\$11.500.000.

7.5.2. Gestión del riesgo del capital

Las prácticas de gestión del riesgo crediticio de la compañía se basan en mediciones periódicas de la pérdida crediticia esperadas de carteras grupales con sustento en el modelo de provisiones vigente, las cuales son informadas mensualmente al comité de riesgos y directorio para su reconocimiento contable en el ejercicio respectivo indicando la variación de provisiones, unida a los castigos y recuperos de castigos de cada mes. Los activos financieros son activos financieros con deterioro crediticio cuando un cliente llega a los 90 días de mora.

Los supuestos, métodos e información para medir las pérdidas esperadas tienen su sustento en el modelo de provisiones vigentes de acuerdo a la normativa bancaria, cuya principal característica es la marca de deterioro medida a 12 meses, así como castigar aquellos deudores que tengan una mora igual o superior a 180 días. La información se procesa con softwares y hardware automatizados en ambiente de bigdata con equipos de colaboradores de riesgo, de sistemas, de operaciones y de contabilidad que trabajan en conjunto. Esta información cuantitativa se ve reflejada mensualmente y trimestralmente en los estados financieros, particularmente en el estado de resultados en la cuenta "provisiones por riesgo de crédito" y cualitativamente en las notas 10 y 23 del estado financiero respectivo en donde se detalla la exposición al riesgo crediticio y dan las razones de estos cambios cuando son significativos.

7.6. ESTIMACIONES, JUICIOS Y SUPUESTOS CRÍTICOS DE LA ADMINISTRACIÓN

La preparación de los estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF requiere la utilización de juicio por parte de la Administración, de estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de políticas contables y los montos informados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Estas estimaciones y los supuestos asociados se basan en experiencia histórica y varios otros factores que se consideran razonables bajo las circunstancias. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y los supuestos asociados son revisados sobre una base continua. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en el cual el estimado es revisado, si la revisión afecta sólo a ese período o en el período de la revisión y períodos futuros.

La Administración de la Sociedad aplica principalmente estimaciones o juicios contables significativos sobre las siguientes partidas:

- Estimación de incobrabilidad de la cartera
- Vida útil y valor residual de intangibles y activos fijos
- Recuperabilidad de impuestos diferidos
- Determinación del valor razonable
- Provisiones por litigios y contingencias legales
- Evaluación de Deterioro de activos financieros y no financieros.
- Determinación del activo por derecho en uso.
- Cuantificación de los beneficios al personal

7.7. INFORMACIÓN POR SEGMENTO

La Sociedad reporta información por segmentos de acuerdo a lo establecido en la NIIF 8 “Segmentos operativos”. Dicha norma establece estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros, así como también revelaciones sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente por la alta Administración para la toma de decisiones respecto de la asignación de recursos y la evaluación de los resultados. La Sociedad proporciona crédito a los consumidores a través de las tarjetas Lider BCI y Presto que permite a los clientes realizar compras en todos los formatos Lider y en los más de 46.025 comercios asociados, lo que la convierte en la red no bancaria más grande del país. Está presente a nivel nacional desde Arica a Punta Arenas con puntos de atención y cajeros automáticos.

La sociedad presenta un sólo segmento de negocio de acuerdo a NIIF 8, denominado “Servicios Financieros”. Como consecuencia de lo anterior no se desagrega mayor información financiera a lo ya presentado en los estados de resultados integrales.

7.8. EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Clases de efectivo y depósitos en banco	Saldo al	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Depósitos en bancos del país	1.590.259	1.740.086
Depósitos en bancos del exterior	120.960	202.701
Total Efectivo y depósitos en banco	1.711.219	1.942.787

La composición del rubro por tipo de monedas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Información del efectivo y depósitos en bancos por moneda	Moneda	Saldo al	
		31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	CL\$	1.167.993	1.740.086
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	US\$	543.226	202.701
Total Efectivo y depósitos en banco		1.711.219	1.942.787

El efectivo y depósitos en banco incluido en los estados de situación financiera no difieren del presentado en el estado de flujos de efectivo.

No existen restricciones sobre el efectivo y depósitos en banco.

7.9. ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

Las políticas contables relativas a instrumentos financieros descritas en nota 2.6 se han aplicado a las categorías que se detallan a continuación:

Al 31 de diciembre de 2025:

Activos financieros	Valor Razonable M\$	Valor Libro M\$	Nivel de Jerarquia
Efectivo y saldos en bancos	1.711.219	1.711.219	1
Créditos y cuentas por cobrar a clientes	482.222.173	482.222.173	2
Otros Activos	13.382.929	13.382.929	2
Totales	497.316.321	497.316.321	

Pasivos financieros	Valor Razonable M\$	Valor Libro M\$	Nivel de Jerarquia
Obligaciones con bancos	391.435.774	391.435.774	2
Obligaciones por contratos de arrendamiento	7.833.414	7.833.414	2
Otros Pasivos	78.970.027	78.970.027	2
Totales	478.239.215	478.239.215	

Al 31 de diciembre de 2024:

Activos financieros	Valor Razonable M\$	Valor Libro M\$	Nivel de Jerarquia
Efectivo y saldos en bancos	1.942.787	1.942.787	1
Créditos y cuentas por cobrar a clientes	421.596.286	421.596.286	2
Otros Activos	18.346.437	18.346.437	2
Totales	441.885.510	441.885.510	

Pasivos financieros	Valor Razonable M\$	Valor Libro M\$	Nivel de Jerarquia
Obligaciones con bancos	340.685.194	340.685.194	2
Obligaciones por contratos de arrendamiento	9.837.637	9.837.637	2
Otros Pasivos	66.170.465	66.170.465	2
Totales	416.693.296	416.693.296	

7.10. CRÉDITOS Y CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES

La composición del rubro al 31 de diciembre 2025 es la siguiente:

Créditos y cuentas por cobrar a clientes Al 31 de diciembre de 2025	Activos financieros antes de provisiones			Provisiones constituidas			Activo financiero neto		
	Cartera Normal Evaluación Grupal M\$	Cartera Incumplimiento Evaluación Grupal M\$	Total M\$	Cartera Normal Evaluación Grupal M\$	Cartera Incumplimiento Evaluación Grupal M\$	Total M\$	Cartera Normal Evaluación Grupal M\$	Cartera Incumplimiento Evaluación Grupal M\$	Cartera Total M\$
Deudores por tarjetas de crédito	510.471.709	41.611.189	552.082.898	40.869.330	28.991.395	69.860.725	469.602.379	12.619.794	482.222.173
Créditos y cuentas por cobrar a clientes total	510.471.709	41.611.189	552.082.898	40.869.330	28.991.395	69.860.725	469.602.379	12.619.794	482.222.173

La composición del rubro al 31 de diciembre 2024 es la siguiente:

Créditos y cuentas por cobrar a clientes Al 31 de diciembre de 2024	Activos financieros antes de provisiones			Provisiones constituidas			Activo financiero neto		
	Cartera Normal Evaluación Grupal M\$	Cartera Incumplimiento Evaluación Grupal M\$	Total M\$	Cartera Normal Evaluación Grupal M\$	Cartera Incumplimiento Evaluación Grupal M\$	Total M\$	Cartera Normal Evaluación Grupal M\$	Cartera Incumplimiento Evaluación Grupal M\$	Cartera Total M\$
Deudores por tarjetas de crédito	450.279.247	40.858.009	491.137.256	41.691.210	27.849.760	69.540.970	408.588.037	13.008.249	421.596.286
Créditos y cuentas por cobrar a clientes total	450.279.247	40.858.009	491.137.256	41.691.210	27.849.760	69.540.970	408.588.037	13.008.249	421.596.286

El resumen del movimiento de provisiones constituidas de los créditos y cuentas por cobrar a clientes, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

RESUMEN DEL MOVIMIENTO EN PROVISIONES CONSTITUIDAS POR CARTERA DE RIESGO DE CRÉDITO EN EL PERIODO	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Saldo inicial	69.540.970	70.343.693
Baja de activos financieros deteriorados del ejercicio	(64.640.749)	(85.710.305)
Constitución de provisiones en el ejercicio	64.960.504	84.907.582
Saldo final	69.860.725	69.540.970

Resumen del Gasto de provisiones constituidas por riesgo de crédito y Gasto por pérdidas crediticias en el ejercicio al 31 de diciembre de 2025	Gasto de provisiones constituidas de colocaciones en el ejercicio		
	Evaluación Grupal		Cartera Total M\$
	Cartera Normal M\$	Cartera Incumplimiento M\$	
Constitución de provisión	2.288.930	68.631.581	70.920.511
Liberación de provisión	(3.110.810)	(1.129.304)	(4.240.114)
Gasto de provisiones constituidas por riesgo de crédito	(821.880)	67.502.277	66.680.397
Recuperación de créditos castigados	10.430.723	4.628.467	15.059.190
Gasto por pérdidas crediticias de colocaciones	(11.252.603)	62.873.810	51.621.207

Resumen del Gasto de provisiones constituidas por riesgo de crédito y Gasto por pérdidas crediticias en el ejercicio al 31 de diciembre de 2024	Gasto de provisiones constituidas de colocaciones en el ejercicio		
	Evaluación Grupal		Cartera Total M\$
	Cartera Normal M\$	Cartera Incumplimiento M\$	
Constitución de provisión	7.964.659	81.391.876	89.356.535
Liberación de provisión	(2.965.951)	(1.101.672)	(4.067.623)
Gasto de provisiones constituidas por riesgo de crédito	4.998.708	80.290.204	85.288.912
Recuperación de créditos castigados	12.573.101	3.903.228	16.476.329
Gasto por pérdidas crediticias de colocaciones	(7.574.393)	76.386.976	68.812.583

RESUMEN DEL MOVIMIENTO EN PROVISIONES CONSTITUIDAS POR CARTERA DE RIESGO DE CRÉDITO EN EL PERIODO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	Movimiento en provisiones constituidas por cartera en el periodo		
	Evaluación Grupal		
	Cartera Normal	Cartera en Incumplimiento	Total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2025	41.691.210	27.849.760	69.540.970
Cambio en la medición sin reclasificación de cartera durante el periodo:	9.702.611	159.196	9.861.807
Cambio en la medición por reclasificación de cartera desde el inicio hasta el cierre del periodo:	(4.353.552)	19.234.491	14.880.939
Normal grupal hasta Incumplimiento grupal	(4.766.994)	21.541.422	16.774.428
Incumplimiento grupal hasta Normal grupal	413.442	(2.306.931)	(1.893.489)
Nuevos créditos originados	-	-	-
Nuevos créditos por conversión de contingente a colocación	11.737.406	3.803.855	15.541.261
Nuevos créditos comprados	-	-	-
Venta o cesión de créditos	-	-	-
Pago de créditos	(3.110.810)	(1.129.304)	(4.240.114)
Aplicación de provisiones por castigos	(9.652.863)	(20.331.978)	(29.984.841)
Recuperación de créditos castigados	-	-	-
Cambios en modelos y metodologías	(5.144.672)	(594.625)	(5.739.297)
Diferencias de cambio	-	-	-
Otros cambios en provisiones (si aplica)	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025	40.869.330	28.991.395	69.860.725

RESUMEN DEL MOVIMIENTO EN PROVISIONES CONSTITUIDAS POR CARTERA DE RIESGO DE CRÉDITO EN EL PERIODO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	Movimiento en provisiones constituidas por cartera en el periodo		
	Evaluación Grupal		
	Cartera Normal	Cartera en Incumplimiento	Total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2024	36.692.502	33.651.191	70.343.693
Cambio en la medición sin reclasificación de cartera durante el periodo:	462.445	(4.025.234)	(3.562.789)
Cambio en la medición por reclasificación de cartera desde el inicio hasta el cierre del periodo:	(3.983.335)	17.507.980	13.524.645
Normal grupal hasta Incumplimiento grupal	(4.504.962)	20.437.393	15.932.431
Incumplimiento grupal hasta Normal grupal	521.627	(2.929.413)	(2.407.786)
Nuevos créditos originados	-	-	-
Nuevos créditos por conversión de contingente a colocación	10.849.500	3.618.334	14.467.834
Nuevos créditos comprados	-	-	-
Venta o cesión de créditos	-	-	-
Pago de créditos	(2.965.951)	(1.101.672)	(4.067.623)
Aplicación de provisiones por castigos	(10.443.398)	(25.322.122)	(35.765.520)
Recuperación de créditos castigados	-	-	-
Cambios en modelos y metodologías	11.079.447	3.521.283	14.600.730
Diferencias de cambio	-	-	-
Otros cambios en provisiones (si aplica)	-	-	-
Saldo Al 31 de diciembre de 2024	41.691.210	27.849.760	69.540.970

A continuación, se presentan la exposición al riesgo de créditos por créditos contingentes al de diciembre de 2025 y 2024:

EXPOSICIÓN AL RIESGO DE CRÉDITO POR CRÉDITOS CONTINGENTES AL 31 DE DICIEMBRE 2025 M\$	Exposición por créditos contingentes antes de las provisiones			Provisiones constituidas			Exposición neta por riesgo de crédito de créditos contingentes
	Cartera Normal Evaluación Grupal	Cartera en Incumplimiento Evaluación Grupal	Cartera Total	Cartera Normal Evaluación Grupal	Cartera en Incumplimiento Evaluación Grupal	Provisión total	
Líneas de crédito de libre disposición de cancelación inmediata	62.621.785	689.562	63.311.347	1.885.987	394.632	2.280.619	61.030.728
Líneas de crédito de libre disposición	5.010	-	5.010	29	-	29	4.981

EXPOSICIÓN AL RIESGO DE CRÉDITO POR CRÉDITOS CONTINGENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 M\$	Exposición por créditos contingentes antes de las provisiones			Provisiones constituidas			Exposición neta por riesgo de crédito de créditos contingentes
	Cartera Normal Evaluación Grupal	Cartera en Incumplimiento Evaluación Grupal	Cartera Total	Cartera Normal Evaluación Grupal	Cartera en Incumplimiento Evaluación Grupal	Provisión total	
Líneas de crédito de libre disposición de cancelación inmediata	54.306.221	604.987	54.911.208	1.745.905	440.733	2.186.638	52.724.570
Líneas de crédito de libre disposición	56.016	300	56.316	1.305	205	1.510	54.806

A continuación, se presentan el movimiento de provisiones constituidas de créditos contingentes al y 31 de diciembre de 2025 y 2024:

RESUMEN DEL MOVIMIENTO EN PROVISIONES CONSTITUIDAS POR CARTERA DE RIESGO DE CRÉDITO EN EL PERIODO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	Movimiento en provisiones constituidas por cartera en el periodo		
	Cartera Normal Evaluación Grupal	Cartera en Incumplimiento Evaluación Grupal	Total M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2025	1.747.210	440.938	2.188.148
Cambio en la medición sin reclasificación de cartera durante el periodo:	(456.903)	(110.751)	(567.654)
Cambio en la medición por reclasificación de cartera desde el inicio hasta el cierre del periodo [cartera desde (-) hasta(+)]:	(90.913)	8.766	(82.147)
Normal individual hasta Subestándar	-	-	-
Normal individual hasta Incumplimiento individual	-	-	-
Subestándar hasta Incumplimiento individual	-	-	-
Subestándar hasta Normal individual	-	-	-
Incumplimiento individual hasta Subestándar	-	-	-
Incumplimiento individual hasta Normal individual	-	-	-
Normal grupal hasta Incumplimiento grupal	(92.408)	164.963	72.555
Incumplimiento grupal hasta Normal grupal	1.495	(156.197)	(154.702)
Individual (normal, subestándar, incumplimiento) hasta Grupal (normal, incumplimiento)	-	-	-
Grupal (normal, incumplimiento) hasta Individual (normal, subestándar, incumplimiento)	-	-	-
Nuevos créditos contingentes otorgados	780.252	98.441	878.693
Créditos contingentes por conversión a colocaciones	-	-	-
Pago de créditos	(1.743)	-	(1.743)
Aplicación de provisiones por castigos	(91.887)	(42.762)	(134.649)
Cambios en modelos y metodologías	-	-	-
Diferencias de cambio	-	-	-
Otros cambios en provisiones (si aplica)	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025	1.886.016	394.632	2.280.648

RESUMEN DEL MOVIMIENTO EN PROVISIONES CONSTITUIDAS POR CARTERA DE RIESGO DE CRÉDITO EN EL PERIODO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	Movimiento en provisiones constituidas por cartera en el periodo		
	Cartera Normal Evaluación Grupal	Cartera en Incumplimiento Evaluación Grupal	Total M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2024	1.395.053	493.723	1.888.776
Cambio en la medición sin reclasificación de cartera durante el periodo:	(195.979)	(64.167)	(260.146)
Cambio en la medición por reclasificación de cartera desde el inicio hasta el cierre del periodo [cartera desde (-) hasta(+)]:	(48.773)	15.150	(33.623)
Normal individual hasta Subestándar	-	-	-
Normal individual hasta Incumplimiento individual	-	-	-
Subestándar hasta Incumplimiento individual	-	-	-
Subestándar hasta Normal individual	-	-	-
Incumplimiento individual hasta Subestándar	-	-	-
Incumplimiento individual hasta Normal individual	-	-	-
Normal grupal hasta Incumplimiento grupal	(50.724)	192.938	142.214
Incumplimiento grupal hasta Normal grupal	1.951	(177.788)	(175.837)
Individual (normal, subestándar, incumplimiento) hasta Grupal (normal, incumplimiento)	-	-	-
Grupal (normal, incumplimiento) hasta Individual (normal, subestándar, incumplimiento)	-	-	-
Nuevos créditos contingentes otorgados	645.886	33.067	678.953
Créditos contingentes por conversión a colocaciones	-	-	-
Pago de créditos	(142)	-	(142)
Aplicación de provisiones por castigos	(48.835)	(36.835)	(85.670)
Cambios en modelos y metodologías	-	-	-
Diferencias de cambio	-	-	-
Otros cambios en provisiones (si aplica)	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1.747.210	440.938	2.188.148

Estratificación de la cartera

A continuación, se presentan los saldos de la cartera de clientes servicios financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, estratificados por tramos de mora, cartera normal e incumplimiento:

Concentración del riesgo de crédito por días de morosidad al 31 de diciembre de 2025	Activos financieros antes de provisión			Provisiones constituidas			Activo financiero neto
	Cartera normal Evaluación grupal	Cartera en incumplimiento Evaluación grupal	Total	Cartera normal Evaluación grupal	Cartera en incumplimiento Evaluación grupal	Total	
0 días	472.920.529	10.388.634	483.309.163	26.006.006	5.425.810	31.431.816	451.877.347
1 a 29 días	20.845.907	2.750.712	23.596.619	6.130.708	1.506.431	7.637.139	15.959.480
30 a 59 días	9.963.934	2.549.857	12.513.791	4.587.076	1.492.829	6.079.905	6.433.886
60 a 89 días	6.741.339	2.080.690	8.822.029	4.145.540	1.365.021	5.510.561	3.311.468
>=90	-	23.841.296	23.841.296	-	19.201.304	19.201.304	4.639.992
Total	510.471.709	41.611.189	552.082.898	40.869.330	28.991.395	69.860.725	482.222.173

Concentración del riesgo de crédito por días de morosidad al 31 de diciembre de 2024	Activos financieros antes de provisión			Provisiones constituidas			Activo financiero neto
	Cartera normal Evaluación grupal	Cartera en incumplimiento Evaluación grupal	Total	Cartera normal Evaluación grupal	Cartera en incumplimiento Evaluación grupal	Total	
0 días	415.717.976	11.174.151	426.892.127	28.050.854	5.878.429	33.929.283	392.962.844
1 a 29 días	19.339.627	2.922.585	22.262.212	6.366.341	1.564.911	7.931.252	14.330.960
30 a 59 días	9.303.355	2.863.238	12.166.593	4.209.972	1.688.330	5.898.302	6.268.291
60 a 89 días	5.918.289	2.360.737	8.279.026	3.064.043	1.605.843	4.669.886	3.609.140
>=90	-	21.537.298	21.537.298	-	17.112.247	17.112.247	4.425.051
Total	450.279.247	40.858.009	491.137.256	41.691.210	27.849.760	69.540.970	421.596.286

Información adicional de la cartera

Información adicional	Saldo al 31-12-2025	Saldo al 31-12-2024
N° total de tarjetas emitidas titulares	272.523	371.571
N° total de tarjetas con saldo	483.270	479.952

El valor libro de los deudores y clientes por cobrar no deteriorados y deteriorados representan una aproximación razonable al valor justo de los mismos, ya que incluyen un interés explícito por el retraso en el pago y consideran una provisión de deterioro cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar el importe que se le adeuda.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de reporte es el valor en libros de cada clase de cuenta por cobrar mencionada.

Garantías

La cartera de crédito está clasificada como tarjeta de crédito constituido principalmente por avances y créditos rotativos que, por su naturaleza, no exigen garantías para cubrir el riesgo de crédito frente al deterioro de éstos. Adicionalmente la Sociedad no cuenta con seguros de crédito para cubrir dicho riesgo.

7.11. INTANGIBLES

El detalle al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Activos intangibles netos	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Software	1.456.038	1.037.883
Dominio de internet	-	-
Total activos intangibles identificables neto	1.456.038	1.037.883

Activos intangibles brutos	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Software	2.498.919	1.880.776
Dominio de internet	112.425	112.425
Total activos intangibles identificables bruto	2.611.344	1.993.201

Amortización acumulada	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Software	(1.042.881)	(842.893)
Dominio de internet	(112.425)	(112.425)
Total amortización acumulada de los activos intangibles identificables	(1.155.306)	(955.318)

El movimiento de intangibles durante los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Movimientos en activos intangibles	31-12-2025		
	Dominio de internet M\$	Software M\$	Activos intangibles M\$
Saldo inicial al 01-01-2025	-	1.037.883	1.037.883
Adiciones por desarrollo interno	-	-	-
Adiciones	-	619.545	619.545
Otros	-	-	-
Transferencias entre proyectos y activo fijo	-	(1.402)	(1.402)
Retiros	-	-	-
Amortización	-	(199.988)	(199.988)
Incremento (disminución) por revaluación reconocido en el estado de resultados	-	-	-
Pérdidas por deterioro reconocida en el patrimonio neto	-	-	-
Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por revaluación y por pérdidas por deterioro del valor (reversiones) reconocido en el patrimonio neto.	-	-	-
Otros incrementos (disminuciones)	-	-	-
Total cambios	-	418.155	418.155
Saldo final activos intangibles al 31-12-2025	-	1.456.038	1.456.038

Movimientos en activos intangibles	31-12-2024		
	Dominio de internet M\$	Software M\$	Activos intangibles M\$
Saldo inicial al 01-01-2024	-	480.608	480.608
Adiciones por desarrollo interno	-	-	-
Adiciones	-	692.425	692.425
Otros	-	-	-
Transferencias entre proyectos y activo fijo	-	(4.513)	(4.513)
Retiros	-	-	-
Amortización	-	(130.637)	(130.637)
Incremento (disminución) por revaluación reconocido en el estado de resultados	-	-	-
Pérdidas por deterioro reconocida en el patrimonio neto	-	-	-
Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por revaluación y por pérdidas por deterioro del valor (reversiones) reconocido en el patrimonio neto	-	-	-
Otros incrementos (disminuciones)	-	-	-
Total cambios	-	557.275	557.275
Saldo final activos intangibles al 31-12-2024	-	1.037.883	1.037.883

La sociedad como parte de su proyecto de continuidad y empresa en marcha, ha evaluado los activos, donde estos no presentan indicios de deterioro.

7.11.1. Conciliación amortización acumulada

A continuación, se detalla el movimiento de la amortización durante el periodo terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Movimiento	SalDOS al 31-12-2025 M\$	SalDOS al 31-12-2024 M\$
Amortización acumulada inicial	(955.318)	(824.681)
(+) Amortización del ejercicio	(199.988)	(130.637)
(-) Disminuciones por baja	-	-
(=) Amortización acumulada final	(1.155.306)	(955.318)

7.12. ACTIVO FIJO

7.12.1.a. La composición de este rubro es la siguiente al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Clases de activo fijo neto	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Bienes arrendados	6.183.414	8.289.537
Total Activos por derecho a usar bienes en arrendamientos	6.183.414	8.289.537
Maquinarias y equipos	66.247	54.923
Obras en curso	223.481	279.878
Instalaciones y accesorios	695.877	1.019.050
Total Activos fijos neto	985.605	1.353.851

Clases de activo fijo bruto	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Bienes arrendados	19.214.201	19.692.784
Total Activos por derecho a usar bienes en arrendamientos	19.214.201	19.692.784
Maquinarias y equipos	1.524.380	1.469.918
Obras en curso	223.481	279.878
Instalaciones y accesorios	2.788.691	2.710.113
Total Activos Fijos bruto	4.536.552	4.459.909

Depreciación acumulada activo fijo	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Bienes arrendados	(13.030.787)	(11.403.247)
Total depreciación acumulada activos por derecho de uso	(13.030.787)	(11.403.247)
Maquinarias y equipos	(1.458.133)	(1.414.995)
Obras en curso	-	-
Instalaciones y accesorios	(2.092.814)	(1.691.063)
Total depreciación acumulada activos Fijos	(3.550.947)	(3.106.058)

7.12.2. El siguiente cuadro muestra las vidas útiles para los bienes

Método utilizado para la depreciación de activo fijo (vida)	Vida Mínima años	Vida Máxima años
Obras en curso	-	-
Maquinarias y equipos	4	5
Instalaciones y accesorios	3	5
Bienes arrendados	2	10

7.12.3. Los siguientes cuadros muestran el detalle de conciliación de cambios en activo fijo, por clases durante los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Movimiento al 31-12-2025		Obras en curso	Maquinarias y equipos, neto	Instalaciones y accesorios, neto	Bienes arrendados	Otras activo fijo neto	Activo fijo neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2025		279.878	54.923	1.019.050	8.289.537	-	9.643.388
Cambios	Adiciones	28.047	-	47.193	365.687	-	440.927
	Retiros	-	-	-	-	-	-
	Transferencias	(84.444)	54.462	31.384	-	-	1.402
	Gasto por depreciación	-	(43.138)	(401.750)	(2.471.810)	-	(2.916.698)
	Total cambios	(56.397)	11.324	(323.173)	(2.106.123)	-	(2.474.369)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025		223.481	66.247	695.877	6.183.414	-	7.169.019

Movimiento al 31-12-2024		Obras en curso	Maquinarias y equipos, neto	Instalaciones y accesorios, neto	Bienes arrendados	Otras activo fijo neto	Activo fijo neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2024		378.019	64.836	1.207.935	8.667.347	-	10.318.137
Cambios	Adiciones	35.664	36.388	145.956	2.040.714	-	2.258.722
	Retiros	-	-	-	-	-	-
	Transferencias	(133.805)	435	137.883	-	-	4.513
	Gasto por depreciación	-	(46.736)	(472.724)	(2.418.524)	-	(2.937.984)
	Total cambios	(98.141)	(9.913)	(188.885)	(377.810)	-	(674.749)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024		279.878	54.923	1.019.050	8.289.537	-	9.643.388

La sociedad como parte de su proyecto de continuidad y empresa en marcha, ha evaluado los activos, donde estos no presentan indicios de deterioro.

7.12.4. Descripción clases de activo fijo

Maquinaria y equipos

Esta clase de activos refleja la adquisición de las maquinarias y equipos que se utilizan en las oficinas, ya sea maquinarias de calor, dispensadores y todo lo necesario para poder mantener la operación.

Bienes arrendados

Corresponden a los activos bajo la modalidad de arriendo, los cuales corresponde a la oficina corporativa y sus estacionamientos, las sucursales que corresponden a espacios dentro de los supermercados Líder o con otros operadores.

7.12.5. Información adicional sobre activo fijo

Informaciones adicionales a revelar sobre propiedades, plantas y equipos	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Propiedad, planta y equipo completamente depreciados todavía en uso	-	-
Desembolsos sobre cuentas de propiedades, planta y equipos en proceso de construcción	-	-

7.12.6. Conciliación depreciación acumulada

A continuación, se detalla el movimiento de la depreciación durante el periodo terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Movimiento	Saldos al 31-12-2025 M\$	Saldos al 31-12-2024 M\$
Depreciación acumulada inicial	(14.509.305)	(11.571.320)
(+) Depreciación del ejercicio	(2.916.699)	(2.937.985)
(-) Disminuciones por baja (*)	844.270	-
(=) Depreciación acumulada final	(16.581.734)	(14.509.305)

* La disminución corresponde a efectos netos de ajuste contable entre en activo bruto y depreciación acumulada.

7.13. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El siguiente es el detalle de los activos y pasivos por impuestos corrientes para los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Conceptos	Al 31 de diciembre de 2025		Al 31 de diciembre de 2024	
	Activo M\$	Pasivo M\$	Activo M\$	Pasivo M\$
Pagos provisionales mensuales	10.222	-	-	-
Crédito Sence	158.431	-	176.118	-
Impuesto renta (*)	-	-	-	-
Impuestos por recuperar años anteriores	-	-	601.805	-
Otros impuestos	-	-	-	-
Totales por impuestos corrientes	168.653	-	777.923	-

(*) Durante el ejercicio 2025 y 2024 la sociedad no ha constituido impuesto a la renta por presentar pérdidas tributarias por el monto de M\$206.839.825 y M\$187.796.589 respectivamente, ver detalle en nota 14.

7.14. IMPUESTOS DIFERIDOS

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

7.14.1. Activos por impuestos diferidos

Activos por impuestos diferidos	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Activos por impuestos diferido relativos a provisiones	13.486.285	14.589.310
Activos por impuestos diferido relativos a obligaciones con el personal	1.085.430	1.200.533
Activos por impuestos diferido relativos a pérdidas fiscales	57.917.725	48.178.586
Activos por impuestos diferido relativos a depreciaciones	425.995	836.557
Activos por impuestos diferido relativos a cartera	3.671.608	4.343.940
Activos por impuestos diferido relativos a Intangibles	-	78.658
Activos por impuestos diferidos, total	76.587.043	69.227.584

7.14.2. Impuestos diferidos no reconocidos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se presentan montos por impuestos diferidos no reconocidos.

7.14.3. Resultado por impuesto a la renta

El efecto en resultados por impuesto a la renta asciende a una utilidad por M\$5.921.191 y M\$6.279.376 al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente, según el siguiente detalle:

Gasto (Ingreso) por impuesto a las ganancias	Saldos al 01-01-2025 31-12-2025 M\$	Saldos al 01-01-2024 31-12-2024 M\$
Gasto por impuestos corrientes	-	-
Ajustes al impuesto corriente del ejercicio anterior	18.977	-
Otro gasto por impuesto corriente	-	-
Gasto por impuestos corrientes, neto, total	18.977	-
Gasto (ingreso) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	(7.359.459)	(5.742.767)
Gasto por impuestos diferidos, neto, total	(7.359.459)	(5.742.767)
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(7.340.482)	(5.742.767)

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre el impuesto a la renta contabilizado y el que resultaría de aplicar la tasa legal para los periodos de doce meses al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva	2025 %	2024 %	Saldos al 01-01-2025 31-12-2025 M\$	Saldos al 01-01-2024 31-12-2024 M\$
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	27	27	(2.250.905)	(5.419.849)
Corrección monetaria tributaria neta	8,7%	-6,1%	(721.795)	1.223.624
Ajustes pérdidas tributarias	30,3%	-	(2.526.493)	-
Otro incremento (decremento) en cargo por impuestos legales	22,1%	7,7%	(1.841.289)	(1.546.542)
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	61,1%	1,6%	(5.089.577)	(322.918)
Gasto (ingreso) por impuestos utilizando la tasa efectiva	88,1%	28,6%	(7.340.482)	(5.742.767)

7.15. OTROS ACTIVOS

El saldo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de los otros activos es el siguiente:

Otros activos	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Cuentas por cobrar comercios asociados	9.996.047	9.156.852
Cuentas por cobrar relacionados (ver nota 25) (*)	1.414.899	6.331.523
Boletas en garantía en efectivo	-	-
Cuentas por cobrar personal	1.164.174	1.235.576
Gastos pagados por anticipados	807.809	1.622.486
Total Otros Activos	13.382.929	18.346.437

(*) Producto de la fusión realizada el 30 de junio de 2025, se genera compensación de saldos intercompañía por el monto de M\$1.080.243, ver detalle en nota 30.

7.16. OBLIGACIONES CON BANCOS

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad presenta préstamos recibidos por parte de su sociedad Matriz Banco de Crédito e Inversiones (BCI). A continuación, se presenta el detalle de estos:

Al 31 de diciembre 2025	Capital Original	Tasa	Fecha Inicio	Fecha Vencimiento	Interés devengado M\$	Saldo obligacion M\$
	M\$					
Linea Operativa Cuotas Mes	6.808.031	2,10%	18-05-2020	18-05-2026	448.187	501.788
Linea Operativa Cuotas Mes	4.039.681	1,89%	17-06-2020	17-06-2026	238.435	354.926
Linea Operativa Cuotas Mes	3.885.761	1,96%	17-07-2020	17-07-2026	237.439	398.754
Linea Operativa Cuotas Mes	7.925.565	7,43%	17-02-2022	17-02-2026	1.275.273	380.848
Linea Operativa Cuotas Mes	7.053.209	6,82%	17-04-2024	17-04-2026	505.522	1.247.468
Linea Operativa Cuotas Mes	4.635.806	6,59%	17-05-2024	18-05-2026	316.143	1.020.161
Linea Operativa Cuotas Mes	70.826.926	5,21%	17-07-2025	19-01-2026	1.078.427	11.956.880
Linea Operativa Cuotas Mes	71.633.474	4,98%	18-08-2025	17-02-2026	947.310	24.119.142
Linea Operativa Cuotas Mes	78.457.322	5,01%	17-09-2025	17-03-2026	906.399	39.550.676
Linea Operativa Cuotas Mes	80.691.082	5,02%	17-10-2025	17-04-2026	736.129	54.127.455
Linea Operativa Cuotas Mes	86.870.993	5,0%	17-11-2025	18-05-2026	503.052	72.680.947
Linea Operativa Cuotas Mes	90.525.449	4,90%	17-12-2025	17-06-2026	172.487	90.697.936
Linea a Plazo Puntual Mes	94.220.365	4,87%	17-12-2025	19-01-2026	178.428	94.398.793
Total obligaciones bancos	607.573.664				7.543.231	391.435.774

Al 31 de diciembre de 2024 la apertura de las obligaciones con banco es:

Al 31 de diciembre 2024	Capital Original	Tasa	Fecha Inicio	Fecha Vencimiento	Interés devengado M\$	Saldo obligacion M\$
	M\$					
Línea Operativa Cuotas Mes	87.624	3,95%	17-05-2019	19-05-2025	11.064	6.799
Línea Operativa Cuotas Mes	212.347	2,73%	19-08-2019	18-08-2025	18.123	25.397
Línea Operativa Cuotas Mes	42.480	2,67%	17-09-2019	17-09-2025	3.537	5.701
Línea Operativa Cuotas Mes	6.808.031	2,10%	18-05-2020	18-05-2026	424.761	1.688.112
Línea Operativa Cuotas Mes	2.805.017	1,71%	17-06-2020	17-06-2025	124.228	291.770
Línea Operativa Cuotas Mes	4.039.681	1,89%	17-06-2020	17-06-2026	224.872	1.054.670
Línea Operativa Cuotas Mes	3.553.997	1,77%	17-07-2020	17-07-2025	162.480	431.571
Línea Operativa Cuotas Mes	3.885.761	1,96%	17-07-2020	17-07-2026	222.775	1.071.680
Línea Operativa Cuotas Mes	6.998.703	7,02%	17-01-2022	17-01-2025	793.728	215.763
Línea Operativa Cuotas Mes	2.488.043	7,61%	17-02-2022	17-02-2025	305.641	154.205
Línea Operativa Cuotas Mes	7.925.565	7,43%	17-02-2022	17-02-2026	1.162.881	2.569.323
Línea Operativa Cuotas Mes	1.711.665	9,03%	17-01-2023	17-01-2025	167.724	77.990
Línea Operativa Cuotas Mes	732.552	9,41%	17-04-2023	17-04-2025	73.183	132.498
Línea Operativa Cuotas Mes	1.565.408	9,28%	17-05-2023	19-05-2025	151.874	352.190
Línea Operativa Cuotas Mes	1.418.654	8,72%	19-06-2023	17-06-2025	125.585	379.656
Línea Operativa Cuotas Mes	2.331.996	7,77%	17-07-2023	17-07-2025	180.392	720.873
Línea Operativa Cuotas Mes	3.189.047	7,52%	17-08-2023	18-08-2025	231.527	1.120.908
Línea Operativa Cuotas Mes	3.522.254	7,64%	20-09-2023	17-09-2025	248.452	1.388.415
Línea Operativa Cuotas Mes	5.045.877	8,47%	17-10-2023	17-10-2025	384.656	2.215.717
Línea Operativa Cuotas Mes	7.147.856	8,23%	17-11-2023	17-11-2025	505.337	3.435.352
Línea Operativa Cuotas Mes	7.912.251	7,44%	18-12-2023	17-12-2025	478.979	4.116.710
Línea Operativa Cuotas Mes	7.053.209	6,82%	17-04-2024	17-04-2026	293.971	4.822.675
Línea Operativa Cuotas Mes	4.635.806	6,59%	17-05-2024	18-05-2026	168.913	3.356.165
Línea Operativa Cuotas Mes	47.500.000	5,93%	17-07-2024	17-01-2025	826.261	8.035.667
Línea Operativa Cuotas Mes	52.000.000	5,93%	19-08-2024	17-02-2025	812.142	17.541.506
Línea Operativa Cuotas Mes	71.500.000	5,67%	17-09-2024	17-03-2025	937.023	36.084.961
Línea Operativa Cuotas Mes	67.000.000	5,50%	17-10-2024	17-04-2025	671.505	44.972.245
Línea Operativa Cuotas Mes	57.420.000	5,50%	18-11-2024	19-05-2025	356.936	48.052.605
Línea Operativa Cuotas Mes	6.380.000	5,56%	18-11-2024	17-11-2025	41.244	5.873.321
Línea Operativa Cuotas Mes	78.838.692	5,47%	17-12-2024	17-06-2025	167.695	79.006.387
Línea Operativa Cuotas Mes	11.679.806	5,55%	17-12-2024	17-12-2025	25.209	11.705.015
Línea Operativa Cuotas Mes	4.000.000	6,38%	17-04-2024	17-01-2025	182.905	4.182.907
Línea Operativa Cuotas Mes	55.479.080	5,44%	17-12-2024	17-01-2025	117.360	55.596.440
Total obligaciones bancos	536.911.402				10.602.963	340.685.194

A continuación, se presenta la conciliación entre cambios en los pasivos y flujos de efectivo surgidos de actividades de financiación:

Detalle	Pasivos	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Saldo al 01 de enero	340.685.194	350.063.325
Importes procedentes de préstamos (ver estado de flujo)	2.114.862.358	1.378.806.321
Reembolsos de préstamos (ver estado de flujo)	(2.044.946.412)	(1.365.970.973)
Total cambios por flujos de efectivo de financiación	69.915.946	12.835.348
Otros cambios	-	-
Gasto por intereses (ver estado de flujo)	(19.165.366)	(22.213.479)
Saldo al cierre	391.435.774	340.685.194

7.17. OBLIGACIONES POR CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Detalle	Saldo al	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Obligaciones por contratos de arrendamientos	7.833.414	9.837.637
Total Obligaciones por contratos de arrendamientos	7.833.414	9.837.637

El gasto por contratos de arrendamientos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Detalle	Saldo al	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Depreciación	2.471.810	2.418.524
Intereses	207.210	245.680
Arrendamiento de corto plazo	-	-
Total	2.679.020	2.664.204

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el nivel de maduración de las obligaciones por contratos de arrendamiento de acuerdo a su vencimiento contractual, es el siguiente:

Vence	Saldo al	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
A la vista	-	-
Hasta un mes	217.785	207.862
Más de un mes hasta 3 meses	435.569	415.725
Más de 3 meses y un año	1.960.061	1.869.841
Más de 1 año hasta 3 años	4.847.498	4.985.017
Más de 3 años hasta 5 años	372.501	2.313.449
Más de 5 años	-	45.743
Total	7.833.414	9.837.637

A continuación, se presenta la conciliación entre cambios en los pasivos y flujos de efectivo surgidos de actividades de financiación:

Detalle	Pasivos	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Saldo al 01 de enero	9.837.637	10.477.616
Pago de intereses / capital de obligaciones por contratos de arrendamiento	(2.004.223)	(639.979)
Total cambios por flujos de efectivo de financiación	(2.004.223)	(639.979)
Saldo al cierre	7.833.414	9.837.637

7.18. PROVISIONES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

7.18.1. Provisiones por contingencias

El saldo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de las provisiones es el siguiente:

Clase de provisiones	Saldo al	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Provisión de juicios	144.841	211.580
Gratificación y bonos	2.770.862	2.924.770
Indemnización todo evento	159.244	235.740
Vacaciones	1.295.910	1.285.908
Provisión contingente por fraude	209.919	44.884
Total provisiones por contingencias	4.580.776	4.702.882

7.18.1.a. Dividendo mínimo

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por unanimidad de las acciones emitidas, las Sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. Debido a que la sociedad tiene pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores, el directorio ha decidido no repartir dividendos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se ha constituido provisión de dividendo mínimo.

7.18.1.b. Provisión de gratificación y bonos

Corresponde a la provisión por el gasto de bonos a pagar y/o gratificación legal a los empleados en el corto plazo.

7.18.1.c. Provisión indemnización a todo evento

La provisión indemnización años de servicio, representa la obligación de indemnizar a los empleados según convenio colectivo vigente. El valor de ésta se determinó a contar del año 2018, la Sociedad reconoce este pasivo de acuerdo a las normas técnicas, utilizando una metodología actuarial que considera estimaciones de la rotación del personal, tasa de descuento, tasa de incremento salarial y tasa de mortalidad. El valor así determinado se presenta a valor actual utilizando el método de unidad de crédito proyectada de acuerdo a cálculos actuariales

realizados por un actuario independiente.

Costo de los servicios del período corriente, es el incremento en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos, que se produce como consecuencia de los servicios prestados por los empleados en el período corriente.

Costo financiero es el incremento producido durante un período en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos, como consecuencia de que tales beneficios se encuentran un período más próximo a su vencimiento.

Existe una obligación presente cuando, y sólo cuando, la Entidad no tiene otra alternativa más realista que hacer frente a los pagos correspondientes.

Los supuestos usados son los siguientes:

Detalle	Fuente
Mortalidad	Se utilizaron las tablas de mortalidad "RV-2020" y "CB-2020" establecidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y la Superintendencia de Administradoras de Fondos de Pensiones
Rotación Laboral	Tabla de rotación de la SOA ajustada a la realidad y a proyecciones de la empresa para SSFF, según estudio interno de la misma, la cual es 3,33%.
Tasa de descuento	La tasa de descuento utilizada para descontar los flujos de pagos de beneficios por indemnizaciones por años de servicio fue de un 2,5% real anual. Esta tasa corresponde al BCU a 20 años. (Fuente: Banco Central).
Tasa de Crecimiento Salarial	El crecimiento de las remuneraciones utilizado para las proyecciones, tanto para crecimiento del sueldo base como para las remuneraciones totales y corresponde a un 3,0% real anual de largo plazo
Jubilación	Las edades de Jubilación utilizadas para hacer las proyecciones de pagos, corresponden a las edades legales mínimas para el retiro programando en Chile (DL.3500), edades que son generalmente utilizadas en el mercado, excepto cuando la realidad de la empresa indique lo contrario, estas edades corresponden a 65 años para los hombres y 60 años para las mujeres.

A continuación, se presenta un detalle de los beneficios a los empleados:

Detalle	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Valor presente obligación de Indemnización a todo evento	235.740	513.909
Costo del servicio corriente obligaciones plan de beneficios definidos	8.894	457
Costo por intereses por obligación del plan de beneficios definidos	260	(17.133)
Pagos realizados durante 2025-2024	-	(280.257)
Reversa de provisión por renuncia a beneficio	(81.295)	-
Pérdidas y ganancias actuariales (efecto reservas)	(4.355)	18.764
Total provisión Indemnización por años de servicio	159.244	235.740

7.18.1.d. Provisión de vacaciones

Corresponde a la provisión por las vacaciones devengadas por los colaboradores.

7.18.1.e. Movimiento de las provisiones

Detalle	Provisión de juicio M\$	Provisión de gratificación y bonos M\$	Indemnización todo evento M\$	Vacaciones M\$	Provisión contingente por fraude M\$
Saldo al 01-01-2024	210.228	2.088.620	513.909	1.390.359	44.884
Cargos (abonos) a resultados	(61.857)	1.900.847	(16.676)	1.381.174	-
Cargos (abonos) a Patrimonio	-	-	18.764	-	-
Pagos del ejercicio	63.209	(1.064.697)	(280.257)	(1.485.625)	-
Cambios en provisiones, total	1.352	836.150	(278.169)	(104.451)	-
Saldo al 31-12-2024	211.580	2.924.770	235.740	1.285.908	44.884
Cargos (abonos) a resultados	(83.636)	1.587.953	82.748	1.060.270	165.035
Cargos (abonos) a Patrimonio	-	-	-	-	-
Pagos del ejercicio	16.897	(1.741.861)	(159.244)	(1.050.268)	-
Cambios en provisiones, total	(66.739)	(153.908)	(76.496)	10.002	165.035
Saldo al 31-12-2025	144.841	2.770.862	159.244	1.295.910	209.919

7.18.2. Provisiones especiales por riesgo de crédito

El saldo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de las provisiones es el siguiente:

Clase de provisiones	Saldo al	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Provisión de incobrabilidad contingente	2.280.648	2.188.148
Provisión adicional de cartera	11.500.000	11.500.000
Total Provisiones especiales por riesgo de crédito	13.780.648	13.688.148

7.18.2.a. Provisión de Incobrabilidad contingente

Corresponde a la provisión por riesgo de crédito, que de acuerdo a las instrucciones emitidas por la CMF en el compendio de normas bancarias en el capítulo B-1 debe ser constituida sobre el monto de los cupos disponibles de uso de los clientes en sus tarjetas de crédito Lider BCI.

7.18.2.b. Provisión adicional de cartera

Las provisiones adicionales se constituyen con el fin de precaver el riesgo de fluctuaciones macroeconómicas para anticipar situaciones de reversión de ciclos económicos expansivos que, en el futuro, pudieran plasmarse en un

empeoramiento en las condiciones del entorno económico y, de esa forma, funcionar como un mecanismo anti cíclico de acumulación de provisiones adicionales cuando el escenario es favorable y de liberación o de asignación a provisiones específicas cuando las condiciones del entorno se deterioren.

17.2.c. Movimiento de las provisiones

Detalle	Incobrabilidad contingente M\$	Provisión Adicional M\$
Saldo al 01-01-2024	1.806.819	23.500.000
Cargos (abonos) a resultados	381.329	(12.000.000)
Cargos (abonos) a Patrimonio	-	-
Pagos del ejercicio	-	-
Cambios en provisiones, total	381.329	(12.000.000)
Saldo al 31-12-2024	2.188.148	11.500.000
Cargos (abonos) a resultados	92.500	-
Cargos (abonos) a Patrimonio	-	-
Pagos del ejercicio	-	-
Cambios en provisiones, total	92.500	-
Saldo al 31-12-2025	2.280.648	11.500.000

7.19. OTROS PASIVOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Otros pasivos	Saldo corriente al	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Proveedores de servicios	54.643.022	48.386.317
Saldos por pagar grupo Walmart	20.689.061	15.083.628
Cuentas por pagar empresas relacionadas. (ver nota 25)	3.637.944	2.700.520
Total Otros pasivos	78.970.027	66.170.465

La exposición al riesgo de moneda y liquidez relacionado con cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se analiza en nota de política de gestión de riesgos.

Los saldos con sociedades relacionadas por matriz común, corresponden a cuentas por pagar de corto plazo que no devengan intereses.

7.20. PATRIMONIO

7.20.1. Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el capital social de la Sociedad presenta un saldo de M\$184.716.753 y M\$184.706.753 respectivamente, compuesto por un total de 337.776.591 y 334.717.148 acciones respectivamente, sin valor nominal y que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. La Sociedad ha emitido solamente una serie única de acciones ordinarias, las cuales gozan de los mismos derechos de votos sin preferencia alguna.

Con fecha 30 de junio de 2025 la sociedad ha emitido 3.059.443 acciones equivalentes al monto de M\$10.000, todas estas acciones fueron suscritas y pagadas en su totalidad con la incorporación del patrimonio de la sociedad Servicios y Cobranzas Seyco Limitada. Ver detalle en nota 30

Con fecha 04 de enero de 2024 la sociedad ha emitido 63.405.797 acciones equivalentes al monto de M\$35.000.000, todas estas acciones fueron suscritas y pagadas en su totalidad.

7.20.2. Dividendo mínimo y dividendos pagados

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por unanimidad de las acciones emitidas, las Sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. Debido a que la sociedad tiene pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores, el directorio ha decidido no repartir dividendos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se ha constituido provisión de dividendo mínimo.

7.20.3. Utilidades (pérdidas) retenidas

El saldo 31 de diciembre de 2025 y 2024 es de (M\$93.090.788) y (M\$78.350.249) respectivamente, la variación entre ambos periodos es la acumulación de la utilidad (pérdida) del ejercicio del año 2024.

7.20.4. Reserva

7.20.4.a. Reservas varias

Corresponde a efectos patrimoniales producto de reestructuraciones societarias. El movimiento de otras reservas al y 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Estado de cambios en el patrimonio	Cambios en reservas	Cambios en otras reservas atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora M\$
	Reservas varias M\$	
Saldo inicial 01-01-2024	(4.519.029)	(4.519.029)
Cambios:		
Resultado de ingresos y gastos integrales	-	-
Otro incremento (decremento) en patrimonio	(18.764)	(18.764)
Cambios en patrimonio	(18.764)	(18.764)
Saldo final al 31-12-2024	(4.537.793)	(4.537.793)
Cambios:		
Resultado de ingresos y gastos integrales	-	-
Otro incremento (decremento) en patrimonio	4.465	4.465
Cambios en patrimonio	4.465	4.465
Saldo Final al 31-12-2025	(4.533.328)	(4.533.328)

7.21. INGRESO Y GASTOS POR INTERESES

7.21.1. INGRESOS POR INTERESES

El siguiente es el detalle de los ingresos por intereses para los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, dichos intereses son devengados en créditos en pesos

Clases de ingresos por intereses	Saldos al 01-01-2025 31-12-2025 M\$	Saldos al 01-01-2024 31-12-2024 M\$
Interés cartera créditos en cuotas	107.561.788	104.393.415
Interés cartera revolving	6.268.241	8.496.090
Interés cartera mora	1.662.924	2.541.926
Total ingresos por intereses	115.492.953	115.431.431

7.21.2. GASTOS POR INTERESES

El siguiente es el detalle de los gastos por intereses para los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, dichos intereses son devengados en créditos en pesos, por lo cual no generan reajuste.

Clases de gastos por intereses	Saldos al 01-01-2025 31-12-2025 M\$	Saldos al 01-01-2024 31-12-2024 M\$
Interés costo de fondo	(19.165.366)	(22.213.479)
Total gastos por intereses	(19.165.366)	(22.213.479)

7.21. INGRESO Y GASTOS POR COMISIONES

7.22.1. INGRESOS POR COMISIONES Y SERVICIOS PRESTADOS

El siguiente es el detalle de los ingresos por comisiones y servicios prestados para los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Clases de ingreso por comisiones	Saldos al 01-01-2025 31-12-2025 M\$	Saldos al 01-01-2024 31-12-2024 M\$
Comisión por uso de canal	10.681.411	7.028.252
Recaudaciones de pagos de servicios	6.481.205	6.092.923
Cobranzas de títulos de crédito de clientes	2.059.923	3.151.469
Cobranza o recaudación de primas de seguros	8.733.352	7.813.445
Total ingresos por comisiones	27.955.891	24.086.089

7.22.2. GASTOS POR COMISIONES Y SERVICIOS RECIBIDOS

El siguiente es el detalle de los ingresos por comisiones y servicios recibidos para los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Clases de gastos por comisiones	Saldos al 01-01-2025 31-12-2025 M\$	Saldos al 01-01-2024 31-12-2024 M\$
Remuneraciones por operación de tarjetas	(1.033.413)	(3.383.809)
Otras comisiones (*)	(9.226.978)	(9.606.983)
Total gastos por comisiones	(10.260.391)	(12.990.792)

(*) Las otras comisiones corresponden principalmente a comisiones pagadas al socio comercial Walmart según el acuerdo comercial que entró en vigencia el 4 de diciembre de 2018.

7.23. GASTO POR PERDIDAS CREDITICIAS

El siguiente es el detalle de los gastos por perdidas crediticias para los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Clases de provisión de riesgo	Saldos al 01-01-2025 31-12-2025 M\$	Saldos al 01-01-2024 31-12-2024 M\$
Gasto por pérdidas crediticias	(66.680.397)	(85.288.912)
Provisiones especiales por riesgo de crédito	-	12.000.000
Recuperación de créditos castigados	15.059.190	16.476.329
Total gasto de provisiones de riesgo de crédito	(51.621.207)	(56.812.583)

7.24. COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

7.24.1. Otros ingresos operacionales

El siguiente es el detalle de los otros ingresos operacionales para los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Clases de otros ingresos operacionales	Saldos al 01-01-2025 31-12-2025 M\$	Saldos al 01-01-2024 31-12-2024 M\$
Ingresos por Merchand Discount	819.386	747.033
Ingresos por facturación intercompañía (*)	915.838	900.319
Otros ingresos operacionales	1.735.224	1.647.352

(*) Corresponde al ingreso de la sociedad por facturación de servicios de administración a empresas relacionadas.

7.24.2. Gasto por obligaciones de beneficios a empleados

El siguiente es el detalle de los gastos por obligaciones de beneficios a empleados para los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Clases de remuneraciones y gastos del personal	Saldos al 01-01-2025 31-12-2025 M\$	Saldos al 01-01-2024 31-12-2024 M\$
Remuneraciones del personal	(19.293.889)	(17.735.379)
Bonos o gratificaciones	(6.760.820)	(4.682.718)
Indemnizaciones por años de servicio	(355.973)	(783.116)
Gastos de capacitación	(102.559)	(132.457)
Otros gastos del personal	(819.853)	(969.576)
Total remuneraciones y gastos del personal	(27.333.094)	(24.303.246)

7.24.3. Gastos de administración

El siguiente es el detalle de los principales gastos de administración para los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Gastos de Administración	Saldos al 01-01-2025 31-12-2025 M\$	Saldos al 01-01-2024 31-12-2024 M\$
Mantenimiento y reparación de activo fijo	(108.527)	(71.133)
Materiales de oficina	(28.728)	(23.326)
Gastos de informática y comunicaciones	(4.511.911)	(3.973.198)
Gastos de representación y desplazamiento del personal	(134.159)	(180.909)
Gastos judiciales y notariales	(203.822)	(169.674)
Multas aplicadas por otros organismos	(7.293)	(25.551)
Otros gastos generales de administración	(22.676.766)	(24.858.870)
Otros	-	(11.856)
Gastos del Directorio	(150.172)	(145.215)
Publicidad y propaganda	(6.038.622)	(5.899.574)
Patentes	(444.887)	(462.322)
Otros impuestos	(43.380)	(25.798)
Honorarios por informes técnicos	(504.474)	(504.261)
Servicios de vigilancia y transporte de valores	(155.375)	(164.477)
Venta de productos	(1.449.210)	(1.253.755)
Gastos por contratos de arrendamiento de bajo valor	(1.064)	(1.429)
Arriendo de equipos	(20.817)	-
Primas de seguros	(102.633)	(118.458)
Total Gasto de administración	(36.581.840)	(37.889.806)

7.25. PARTES RELACIONADAS

7.25.1. Saldos y transacciones con entidades relacionadas

Las transacciones entre la Sociedad y las entidades relacionadas, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones.

Condiciones de los saldos y transacciones con empresas relacionadas:

Los saldos por cobrar y por pagar a entidades relacionadas están expresados en pesos y no devengan intereses ni reajustes.

7.24.1.a. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

La composición de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Cuentas por cobrar a entidades relacionadas				Saldos al			
R.U.T	Razón social	Naturaleza de la relación	Moneda	Corrientes		No corrientes	
				31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
96.867.130-8	Administradora de Tarjetas Servicios Financieros Ltda.	Controlador Común	Peso	1.414.899	6.331.523	-	-
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones S.A. (*)	Matriz	Peso	-	-	-	-
Total				1.414.899	6.331.523	-	-

(*) Corresponde a línea operativa activa con matriz, la cual no tiene una fecha de vencimiento y devenga un interés con una tasa diaria.

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas se presentan en el rubro otros activos.

7.25.1.b. Cuentas por pagar a entidades relacionadas

La composición de las cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Cuentas por pagar a entidades relacionadas				Saldos al			
R.U.T	Razón social	Naturaleza de la relación	Moneda	Corrientes		No corrientes	
				31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	31-12-2025 M\$	31-12-2025 M\$
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones S.A.	Matriz	Peso	391.435.774	340.685.194	-	-
76.196.870-K	SSFF Corredores de Seguros y Gestión Financiera Ltda.	Controlador Común	Peso	3.616.058	1.975.690	-	-
78.012.790-2	Servicios de Normalización y Cobranzas – Normaliza S.A.	Controlador Común	Peso	21.886	21.886	-	-
76.098.502-3	Servicios y Cobranzas SEYCO Ltda.	Controlador Común	Peso	-	702.944	-	-
Total				395.073.718	343.385.714	-	-

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas se presentan en el rubro otros pasivos con excepción del saldo con Banco de Crédito e Inversiones S.A. que se presenta en obligaciones bancarias.

7.25.1.c. Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados

Los montos indicados como transacciones en cuadro adjunto al 31 de diciembre de 2025 y 2024, corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas, las que son efectuadas bajo condiciones de mercado, en cuanto a precio y condiciones de pago. La administración ha evaluado que no existe deterioro de los saldos de estas transacciones, por lo cual no se han efectuado estimaciones de incobrables que rebajen saldos por cobrar y tampoco existen garantías relacionadas con las mismas. Estas han sido aprobadas por la Administración de la Sociedad y se revelan aquellas cuyo monto supera los M\$5.000

Rubro estado de resultados	Razón social	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31-12-2025		31-12-2024	
					Monto M\$	Efecto en resultados (cargo)-abono M\$	Monto M\$	Efecto en resultados (cargo)-abono M\$
N/A	Banco Crédito e Inversiones S.A.	Chile	Matriz Final	Pago préstamos netos de nuevos	69.915.946	-	(12.835.348)	-
Gasto por intereses	Banco Crédito e Inversiones S.A.	Chile	Matriz Final	Intereses	(19.165.366)	(19.165.366)	(22.213.479)	(22.213.479)
N/A	Administradora de Tarjetas Servicios Financieros Ltda.	Chile	Control Común	Cuenta corriente mercantil deudor	4.867.216	-	10.061.892	-
Gasto de administración	Administradora de Tarjetas Servicios Financieros Ltda.	Chile	Control Común	Servicio de administración	(3.452.317)	(3.452.317)	(3.730.369)	(3.730.369)
N/A	SSFF Corredores de Seguros y Gestión Financiera Ltda.	Chile	Control Común	Cuenta corriente mercantil acreedor	(1.526.715)	-	(565.782)	-
Gasto de administración	SSFF Corredores de Seguros y Gestión Financiera Ltda.	Chile	Control Común	Servicio de administración Intercore	(950.091)	798.396	(107.299)	90.167
Gasto de administración	SSFF Corredores de Seguros y Gestión Financiera Ltda.	Chile	Control Común	Servicio de administración y gerenciamiento	(1.063.745)	(893.903)	(1.019.340)	(856.588)
N/A	Servicios y Cobranzas SEYCO Ltda.	Chile	Control Común	Cuenta corriente mercantil acreedor	(1.354.478)	-	(4.168.316)	-
Gasto de administración	Servicios y Cobranzas SEYCO Ltda.	Chile	Control Común	Servicios de cobranzas	(2.057.422)	(2.057.422)	(4.092.420)	(4.092.420)
Gasto de administración	Servicios de Normalización y Cobranzas – Normaliza S.A.	Chile	Controlador Común	Servicios de cobranzas	(661.361)	(555.766)	(643.291)	(540.581)
Ingresos por comisiones y servicios prestados	BCI Seguros Generales S.A.	Chile	Controlador Común	Ingreso por contrato suscripción	2.221.000	2.221.000	-	-
Ingresos por comisiones y servicios prestados	BCI Seguros de Vida S.A.	Chile	Controlador Común	Ingreso por contrato suscripción	2.221.000	2.221.000	-	-

La sociedad Servicios y cobranzas Seyco Ltda. fue absorbida por la sociedad con fecha 30 de junio de 2025, por lo cual, los efectos en resultados son solo hasta el momento de su fusión y en el caso del balance fueron compensados. Ver detalle en nota 30.

7.25.2. Personal Clave

Remuneración del directorio

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 cada director de la sociedad percibe UF45 por sesión asistida.

Remuneración del equipo gerencial

La Sociedad tiene establecido para sus ejecutivos, un plan de incentivos por cumplimiento de objetivos de aportación a los resultados de las sociedades, estos incentivos están estructurados en un mínimo y máximo de remuneraciones brutas y son pagadas una vez al año.

Adicionalmente, la Sociedad mantiene para sus ejecutivos un plan de incentivo a largo plazo por cumplimiento de resultados de la compañía. Este incentivo está estructurado por un porcentaje del sueldo base y son cancelados cada 3 años en su etapa madura.

El siguiente cuadro indica el número de ejecutivos y el monto de la remuneración percibida durante los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Conformación del directorio y del personal clave de la gerencia	N° de ejecutivos		Monto M\$	
	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
Directorio				
Directores de la sociedad	7	7	111.942	132.720
Personal Clave				
Personal clave de la gerencia	9	9	1.802.338	2.178.651
Total	16	16	1.914.280	2.311.371

7.26. GANANCIAS POR ACCIÓN

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas comunes de la Sociedad entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de tesorería.

Ganancias (pérdidas) básicas por acción	Saldos al 01-01-2025 31-12-2025 M\$	Saldos al 01-01-2024 31-12-2024 M\$
Ganancia (pérdida) atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto	(996.202)	(14.330.749)
Otro incremento (decremento) en el cálculo de ganancia disponible para accionistas comunes	-	-
Resultado disponible para accionistas comunes,	(996.202)	(14.330.749)
Promedio ponderado de número de acciones, básico	337.776.591	334.717.148
Ganancias (pérdidas) básicas por acción (\$ por acción)	(2,9)	(42,8)

No existen efectos dilutivos que afecten este índice.

7.27. CONTIGENCIAS, JUICIOS Y OTRAS RESTRICCIONES

7.27.1. Compromisos directos

- Garantías directas:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad no presenta garantías directas.

- Compromisos indirectos:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad no presenta garantías indirectas.

7.27.2. Juicios

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad tiene juicios pendientes en su contra por demandas relacionadas con el giro normal de sus operaciones, los que, en su mayoría, según los asesores legales, presentan riesgos de pérdidas por un monto de M\$144.841 y M\$211.580, respectivamente.

La Sociedad reconoce una provisión por juicios en la cuenta provisión de gastos clasificada en otros pasivos, la que se calcula de acuerdo a una evaluación caso a caso efectuada por parte de los abogados de la Sociedad, en la cual se provisionan todos aquellos litigios que presentan una sentencia condenatoria.

Al 31 de diciembre de 2025 el total de causas en que la Sociedad es demandada, agrupadas por materias, son:

- Juicios Civiles: no existen juicios civiles.
- Juicios por Infracción Ley del Consumidor: 8 juicios en que la Sociedad es querellada, denunciada y-o demandada, con una cuantía asociada de M\$94.841 con una provisión asociada de M\$94.841.
- Otros: 1 provisión por una cuantía por M\$50.000 asociadas a factoring.

Al 31 de diciembre de 2024 el total de causas en que la Sociedad es demandada, agrupadas por materias, son:

- Juicios Civiles: no existen juicios civiles.
- Juicios por Infracción Ley del Consumidor: 8 juicios en que la Sociedad es querellada, denunciada y-o demandada, con una cuantía asociada de M\$161.580 con una provisión asociada de M\$161.580.
- Otros: 1 provisión por una cuantía por M\$50.000 asociadas a factoring.

7.28. DOTACIÓN DE PERSONAL

La distribución de personal de la Sociedad es la siguiente para los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Dotación	Negocio financiero	
	31-12-25	31-12-24
Gerentes y ejecutivos	39	41
Profesionales y técnicos	289	267
Colaboradores	661	609
Total	989	917

7.29. MEDIO AMBIENTE

Las inversiones que realiza la Sociedad, aun cuando se orientan esencialmente a dar soporte a sus actividades comerciales, han internalizado las mejores prácticas medioambientales en relación a eficiencia energética, reciclaje de residuos, transportes, disposición de áreas verdes y adopción de tecnologías.

7.30. HECHOS RELEVANTES

Con fecha 23 de mayo de 2025 se recibió la autorización por parte de la Comisión para el Mercado Financiero para realizar la fusión de las empresas Servicios Financieros y Administración de Créditos Comerciales S.A, quien será la continuadora legal, y Servicios y Cobranzas Seyco Limitada. La administración tomó la decisión de realizar la fusión con fecha 30 de junio de 2025. Dicha fusión es con el objeto de potenciar su eficiencia y rentabilidad, facilitar la supervisión y fiscalización de las sociedades de apoyo, lograr mayor alineamiento organizacional y una administración integrada del negocio de tarjetas de crédito, simplificando la administración del negocio, entre otras.

A continuación se presenta un detalle de los activos y pasivos absorbidos en la fusión:

ACTIVOS	Emisora al 30-06-2025 M\$	Seyco al 30-06-2025 M\$	Ajustes de fusión M\$	Saldo fusión 30-06-2025 M\$
Efectivo y depósitos en bancos	1.629.793	0	(235)	1.629.558
Créditos y cuentas por cobrar a clientes	431.307.750	0	0	431.307.750
Activos Intangibles	1.367.812	0	0	1.367.812
Activos Fijos	1.162.778	0	0	1.162.778
Activos por derecho a usar bienes en arrendamientos	7.201.895	0	0	7.201.895
Impuestos corrientes	754.481	30.716	0	785.197
Impuestos diferidos	74.061.579	0	0	74.061.579
Otros Activos	14.309.216	805.082	(1.080.243)	14.034.055
Total de activos	531.795.304	835.798	(1.080.478)	531.550.624

PASIVOS	Emisora al 30-06-2025 M\$	Seyco al 30-06-2025 M\$	Ajustes de fusión M\$	Saldo al 30-06-2025 M\$
Patrimonio y pasivos				
Obligaciones con bancos	355.096.590	0	0	355.096.590
Obligaciones por contratos de arrendamiento	9.050.542	0	0	9.050.542
Provisiones por contingencias	2.928.415	205.906	0	3.134.321
Provisiones especiales por riesgo de crédito	13.715.051	0	0	13.715.051
Otros pasivos	62.630.798	1.029.573	(1.080.478)	62.579.893
Total pasivos	443.421.396	1.235.479	(1.080.478)	443.576.397
Capital	184.706.753	10.000	0	184.716.753
Reservas	(4.537.793)	110	0	(4.537.683)
Utilidades (pérdida) retenidas de ejercicios anteriores	(92.680.997)	(375.264)	(34.527)	(93.090.788)
Utilidad (pérdida) del ejercicio	885.945	(34.527)	34.527	885.945
Patrimonio total	88.373.908	(399.681)	0	87.974.227
Total pasivos y patrimonio	531.795.304	835.798	(1.080.478)	531.550.624

De acuerdo con nuestra política, se reconocieron los activos y pasivos a valor libro y se realizaron ajustes y reclasificaciones de las cuentas entre empresas relacionadas y resultado del periodo. Ver política en nota 2.23.

Entre el 01 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025 no hay otros hechos relevantes que reportar.

7.31. HECHOS POSTERIORES

Entre el 01 de enero de 2026 y la fecha de emisión de estos estados financieros, no han ocurrido hechos posteriores que puedan afectar significativamente la presentación de los presentes estados financieros de la Sociedad.